

INFORME ANUAL

Noviembre 2022 / Diciembre 2023

Localizando la Agenda 2030 y acelerando el ODS 8: reactivación económica local sostenible en contexto post COVID19 en Cuba



La Habana, 2024



ÍNDICE

1. Datos identificativos de la iniciativa	3
2. Introducción	3
2.1. Resumen ejecutivo. Principales resultados alcanzados durante 2023.....	4
3. Contribución PADIT a los ODS	5
4. Avances y resultados por actividad	7
5. Espacios de Gobernanza para monitoreo de resultados, PADIT	25
6. Estrategia de comunicación	25
7. Desafíos y próximos pasos.....	26
8. Informe financiero.....	28

1. Datos identificativos de la iniciativa

- 1.1. **Título de la iniciativa:** Proyecto “Localizando la Agenda 2030 y acelerando el ODS 8: reactivación económica local sostenible en contexto post COVID19 en Cuba”
- 1.2. **Financiamiento:** 2.400.000,00 EUR
- 1.3. **País:** CUBA
- 1.4. **Localización:** Provincias de La Habana, Holguín, Pinar del Río, Guantánamo.
- 1.5. **Entidad ejecutora:** PNUD Cuba a través de PADIT.
- 1.6. **Duración:** 36 meses (extensión a diciembre 2024)
- 1.7. **Fecha de inicio y Fecha final del período de referencia:** noviembre 2022– diciembre 2023

2. Introducción

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) es una plataforma innovadora, cuyo objetivo es apoyar los esfuerzos del país para articular e integrar actores, acciones y recursos; identificar necesidades y potencialidades; establecer prioridades; planificar y ejecutar iniciativas a nivel territorial.

La plataforma PADIT continúa centrando sus esfuerzos en apoyar la creación de capacidades institucionales para la formulación y aplicación de políticas de desarrollo local sostenibles, así como la gestión de iniciativas aceleradoras de ODS. Apoya directamente el PNDES 2030, e impulsa los propósitos de la Política para promover el Desarrollo Territorial, instaurada en el país desde 2020.



PADIT ha fortalecido la institucionalidad nacional y local, para gestionar mejor el proceso, establecer nuevas dinámicas y una visión estratégica de lo territorial; integrando en este esfuerzo a diversos actores como la academia, centros de investigación, tejido empresarial y la sociedad civil, entre otros, bajo el liderazgo de los gobiernos provinciales y municipales. Desde 2020, PADIT se convierte en una política de Estado, como parte integral de la estrategia de desarrollo de Cuba.

De manera significativa, PADIT ha resultado esencial para determinar la dimensión y el alcance de la descentralización, y acompañar el proceso de transferencia de competencias a los municipios, en la búsqueda de la autonomía municipal, tal como se establece en la Constitución de la República aprobada en 2019.

Dada esta evolución, el alcance transformador y la capacidad de impacto de PADIT han aumentado en los últimos años. Por tanto, el trabajo realizado en 2023 no solo se ha basado en todos los resultados obtenidos desde 2015 para profundizar en ellos, sino también para **producir a partir de la institucionalización de PADIT un salto cualitativo en la planificación, gestión y comunicación del desarrollo territorial**, con énfasis en la digitalización de servicios públicos, la gestión de la información, el autoabastecimiento municipal, la integración de los nuevos actores económicos a las matrices socioeconómicas y productivas locales, la equidad, la comunicación para el desarrollo y la territorialización de los ODS.

A pesar de los resultados obtenidos durante el año, aún hay retardos en la ejecución del proyecto, fundamentalmente asociados a la compra de tecnología para apoyar las iniciativas tanto

económico-productivas como de digitalización de servicios, por lo complejo de los procesos de importaciones y a partir de las dificultades por las que atraviesa el país, en especial con el tema energético que ha afectado mucho las dinámicas de trabajo.

2.1. Resumen ejecutivo. Principales resultados alcanzados durante 2023

1. **Consolidada la plataforma PADIT como espacio para actualizar la dimensión y el alcance del proceso de descentralización de competencias** para mejorar la visión estratégica y la gestión a nivel local en la búsqueda de la Autonomía Municipal.
2. Aprobado el diseño, fundamentación y conceptualización de la descentralización (**hoja de ruta para la descentralización**) y acompañamiento en el proceso de negociación y conciliación con los organismos sobre las competencias a descentralizar. Esta hoja de ruta permitirá sentar las bases del proceso e ir creando de manera progresiva las capacidades institucionales en los municipios para ejercer la autonomía.
3. Acompañado el **diagnóstico multiactoral, multinivel y multidimensional para evaluar la implementación de la gestión estratégica del desarrollo territorial**, que permitió presentar propuestas de modificación al D33/2021.
4. **Se trabajó en la actualización de 4 EDM en La Habana con la incorporación de dimensiones clave de género y masculinidades positivas** para contribuir a la prevención y la eliminación de la violencia hacia las mujeres.
5. **Fortalecidas las capacidades de los gobiernos locales para la gestión articulada del desarrollo territorial** con la capacitación en diversos temas a **5,359 actores (de ellos 4,140 con la contribución de Italia, 45% mujeres)**, en localización de ODS; desarrollo del turismo a escala local; innovación, diseño de agroecosistemas sostenibles y transición ecológica, agricultura inteligente; descentralización de competencias agrícolas; la gestión de gobierno basada en ciencia e innovación; capacidades digitales y el uso de herramientas informáticas; financiamiento para la gestión estratégica del desarrollo local; gestión de gobiernos municipales y articulación con las MIPYMES; gestión de comunicación pública y temas de medición del desarrollo. A partir de estas capacitaciones, actores claves se encuentran en mejores condiciones de poder gestionar integralmente el territorio.
6. **10 representantes de PADIT** participaron en un **proceso formativo intensivo sobre masculinidades positivas** (solidarias, no hegemónicas, no machistas) para contribuir a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.
7. **Apoyado el desarrollo local** con la puesta en marcha de **106 iniciativas de desarrollo socioeconómico**, se suman 8 al total de iniciativas ya reportadas en el período anterior, con énfasis en proyectos de producción de alimentos y digitalización de servicios públicos, aportando conocimientos y mejorando la infraestructura productiva con maquinarias, equipamiento tecnológico e insumos. Estas iniciativas destacan por su innovación en sectores vitales para el desarrollo económico local y permitirán ampliar/dinamizar las economías locales.
8. **Apoyada la creación del Observatorio de Cuba sobre Igualdad de Género** como espacio que permitirá aportar datos e informaciones para contribuir a la implementación del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (PAM) y la toma de decisiones en favor de una mayor igualdad de género y su relevancia para el desarrollo sostenible.
9. Fortalecida la **comunicación para el desarrollo**, con la aprobación de 98 estrategias de comunicación y la publicación de 77 productos comunicativos. A partir de estas nuevas herramientas los gobiernos territoriales han mejorado la interacción con la ciudadanía al proporcionar información relevante y oportuna, esto ha permitido informar los procesos de manera clara y transparente; así como una mejor coordinación de trabajo conjunto y una más clara articulación entre los diferentes procesos comunicativos dentro del gobierno.
10. Apoyado el proceso de construcción de **1 instrumento diagnóstico para evaluar el grado de preparación digital en los territorios** para afrontar los procesos de digitalización de servicios públicos. A partir de los resultados de este ejercicio los gobiernos estarán en mejores condiciones para tomar acciones con el fin de prepararse para asumir los retos de un gobierno

digital y las exigencias de la transformación de la administración pública en Cuba.

11. Construida **1 herramienta para la integración de género y el empoderamiento de las mujeres en el fortalecimiento de las MIPYMES**, la cual derivará en un producto comunicativo y resumirá mensajes fundamentales para asegurar que contribuye efectivamente a su aplicación. Esto permitirá contar con un instrumento para incluir la dimensión de género en los nuevos actores económicos emergentes en el país y desarrollar un ecosistema empresarial más inclusivo y que promueva una gestión género responsiva.
12. Consolidada la **alianza Gobierno y Universidad** como una de las principales fortalezas de la Plataforma, con el apoyo de la Red Local de Gestión Universitaria del conocimiento y la innovación (GUCID), institución asociada a PADIT. Al momento, operan 5 centros adscritos a los gobiernos, y 5 a la universidad y al Ministerio de Educación Superior (MES) que impulsan y acompañan todo el proceso de planificación integrada del desarrollo con una visión de ciencia aplicada a la gestión, en los territorios de Pinar del Río, Cienfuegos, Guantánamo, Artemisa, Holguín y Las Tunas.

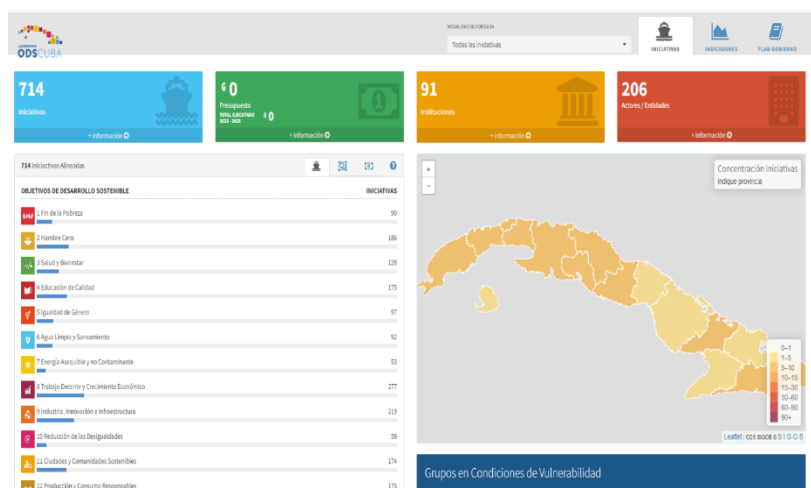
3. Contribución PADIT a los ODS

La Agenda 2030 sigue siendo un compromiso de Estado y una prioridad nacional para Cuba que se integra en los objetivos del PNDES2030. PADIT se reconoce como un marco de alianza valioso para traducir los ODS en acciones concretas a nivel territorial, a partir de que facilita la participación activa de múltiples actores, como autoridades locales, sociedad civil, sector privado y la ciudadanía; y promueve una planificación integral que abarca aspectos económicos, sociales, ambientales y culturales.

Entre las acciones apoyadas durante 2023, en el marco de PADIT, se destaca la participación del MEP y del gobierno de Cienfuegos en el encuentro sobre validación del documento titulado "Localización de los ODS y gobernabilidad local efectiva: Una estrategia para su aceleración en América Latina y el Caribe con espacios de intercambio con la Oficina Regional del PNUD y otras oficinas países, actores nacionales y territoriales sobre procesos de localización ODS, descentralización y desarrollo territorial¹.

En este encuentro se presentaron los avances y desafíos de Cuba en la localización ODS a partir del PNDES 2030, el LAB ODS y la campaña con paso 2030. En el encuentro se resaltó la importancia de seguir ampliando y consolidando el Laboratorio ODS como una herramienta de análisis y gestión gubernamental a todos los niveles y de seguimiento en el cumplimiento de las metas de los ODS, y un ámbito digital esencial para garantizar que se capture y promueva el valor de las iniciativas de desarrollo local. Hoy en la plataforma se registran 714 iniciativas que contribuyen al programa nacional de desarrollo y a los ODS. PADIT se ha mantenido apoyando este esfuerzo. En el encuentro se presentó también la gobernanza a nivel territorial y la localización ODS, a partir de la experiencia de Cienfuegos. Se contribuyó a la revisión sintética a las Líneas de Acción de la Estrategia Regional a partir de la experiencia en la implementación de la Plataforma.

¹ <https://www.undp.org/es/latin-america/publicaciones/localizacion-de-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible-y-gobernabilidad-local-efectiva-una-estrategia-para-su-aceleracion>



Adicionalmente y en el marco de esta contribución, PADIT apoyó el desarrollo del taller jóvenes, innovación y desarrollo sostenible hacia el 2030² que convocó a 80 jóvenes de distintas instituciones cubanas que colaboran en diversos proyectos de cooperación. El taller generó un espacio para promover la creación de ideas innovadoras que tributara a la formulación de proyectos con vistas al 2030; así como permitió el análisis y desafíos del desarrollo sostenible en Cuba desde la experiencia de los y las participantes, y la identificación de oportunidades para impulsar el desarrollo sostenible.

A nivel territorial, PADIT acompaña el trabajo de los Grupos de atención a los ODS, entre otras acciones a:

- ✓ Levantamiento de nuevas iniciativas aceleradoras de ODS, que luego son recogidas en el laboratorio ODS que lidera el MEP;
- ✓ Monitorear estas iniciativas y su evolución teniendo en cuenta los indicadores y las metas;
- ✓ Tributar informes sobre avance de los ODS a nivel territorial;
- ✓ Articular resultados entre los grupos de trabajo del PNDES 2030 y los ODS.

Actualmente, las 106 iniciativas que se han apoyado por PADIT desde sus inicios, contribuyen directamente a los ODS y se destacaron como los principales por orden de prioridad:

- **Objetivo 8.** Promover el crecimiento económico, sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
- **Objetivo 17.** Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible
- **Objetivo 9.** Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- **Objetivo 5.** Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas
- **Objetivo 11.** Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- **Objetivo 12.** Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- **Objetivo 13.** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos"

No obstante las iniciativas que ha estado impulsando el país, la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en los territorios cubanos enfrenta varios desafíos significativos y habrá que desarrollar acciones para abordarlos, entre ellos:

² <https://www.radioenciclopedia.cu/jovenes-de-cuba-en-funcion-del-desarrollo-sostenible-junto-al-pnud-05062023/>

- ✓ Las disparidades económicas y sociales entre diferentes territorios
- ✓ Los altos niveles de pobreza y vulnerabilidad
- ✓ El enfrentamiento al cambio climático, la adaptación y la resiliencia
- ✓ El acceso a servicios básicos en algunas áreas
- ✓ El fortalecimiento de la gobernanza local y la participación ciudadana
- ✓ El acceso a recursos financieros
- ✓ La medición del progreso hacia el logro de los ODS, y el establecimiento de sistemas efectivos de monitoreo y evaluación a nivel territorial

4. Avances y resultados por actividad

Efecto 1: Fortalecidas las capacidades de las autoridades locales cubanas en términos de localización de la Agenda 2030, descentralización, gobernanza, y autonomía municipal para cierre de brechas territoriales, aprovechando sus potencialidades y fortaleciendo su autonomía en contexto POST COVID -19

Producto 1: Sensibilizados y preparados los funcionarios, técnicos y gobernantes en enfoques y herramientas de planificación y gestión estratégica del desarrollo, enfocados en la reducción de las brechas territoriales y cohesión territorial, en contexto post COVID-19

Actividad 1.1. Apoyar al gobierno nacional en fortalecer el uso y aplicación del kit de herramientas de planificación y financiación con énfasis en la mejora de la cohesión territorial, cierre de brechas y el aporte a la agenda 2030.

Líneas presupuestarias 1, 2.1, 2.2, 2.3

Actividades específicas:

- 1.1.1 Revisión, impresión y difusión del Kit de herramientas para planificación y financiación en todo el territorio nacional
- 1.1.2 Capacitación de técnicos y administrativos en el uso de plataformas digitales para el análisis, la recolección y la sistematización de datos útiles a la medición del cumplimiento de la agenda 2030 y la comunicación de resultados en temas de:
 - 1.1.2.1 localización de los ODS, cierre de brechas territoriales - proyectos aceleradores ODS
 - 1.1.2.2 medición de los indicadores estadísticos a nivel territorial, ODS, y PNDES, IDT (Índice de desarrollo territorial), IGT (Índice de gobernanza territorial)
 - 1.1.2.3 monitoreo y medición de las metas de los ODS relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres
- 1.1.3 Talleres y encuentros de socialización de metodologías y herramientas para la localización, aceleración y monitoreo de los objetivos de la Agenda 2030, en el marco de las estrategias de desarrollo local.

A partir de esta contribución, en el 2022 se realizó el lanzamiento oficial del kit de herramientas en apoyo a la gestión de gobierno, lo que ha permitido que los tomadores de decisión cuenten con metodologías de trabajo que permitan una visión integrada del desarrollo. El kit cuenta con 36 herramientas metodológicas, incluido el sistema de trabajo para la gestión estratégica del desarrollo territorial con sus guías metodológicas para el diseño y la gestión de las estrategias y la financiación al desarrollo local (Res 29/2021 del MEP), así como sus normas complementarias (Res 114/2021 de MFP, procedimiento para el financiamiento presupuestario del DT) y (Res 147/2021 del BCC el procedimiento bancario para la gestión del financiamiento de los PDL), conocidas como herramientas madres, las cuales fueron publicadas en gaceta oficial. Estas herramientas fueron distribuidas a todos los gobiernos provinciales y municipales del país, disponibles también en <https://bit.ly/3B67V6F>.

Durante el 2023 se trabajó en una guía rápida para valorar la eficiencia del Centro Universitario Municipal (CUM) y una guía rápida de sistematización para decisores territoriales, cuyo primer lanzamiento se realizó en La Habana; así como en la metodología para la medición del proceso de implementación de las EDM, con un sistema de 35 indicadores trabajado por Holguín. Entre otras, se valorará la incorporación de estas herramientas al Kit para su relanzamiento, como parte de las acciones por los 10 años de PADIT, durante la segunda mitad del 2024.

De igual manera, en el año se trabajó en la elaboración, diseño y lanzamiento del segundo y tercer libro sobre sistematización de experiencias vinculadas a procesos de desarrollo local, con el liderazgo de la Red de Gestión Universitaria del Conocimiento y la innovación para el DT (GUCID) institución asociada a PADIT. Este trabajo constituyó un ejercicio de construcción colectiva de criterios a partir de talleres y diálogos con diversos actores y la aplicación de una metodología de investigación social adaptada al contexto cubano. En los libros se recogen teoría y práctica de la sistematización en procesos de desarrollo local de 9 provincias (Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos, Sancti Spíritus, Las Tunas, Holguín, Granma, Santiago de Cuba y Guantánamo) a diferentes escalas, desde pequeñas localidades, hasta municipios y provincias. Incluye temas variados como la gestión estratégica del desarrollo local, las producciones agrícolas, el agroturismo, la transformación digital.

También se trabajó en la actualización de la web PADIT, espacio que estará dedicado a concentrar la información de todos los territorios en apoyo al fortalecimiento de la gestión y la institucionalidad pública a nivel municipal provincial y nacional, y en él se publicaron resúmenes de todas las estrategias de desarrollo con el fin de garantizar su visibilidad. Aún se trabaja en algunos ajustes del sitio: <http://padit.mep.gob.cu>. Este sitio a su vez se enlaza con todos los portales del ciudadano y con la plataforma Lab ODS. Este paso es particularmente importante tanto para el fomento de la comunicación sobre PADIT, como para el apoyo a la gestión de la información y el conocimiento, así como la comunicación de los gobiernos locales a la población, ya que todas las EDM así como los diferentes PDL que se desarrollan estarán disponibles en la web.

En los territorios apoyados por la actual contribución italiana, **4,140 actores locales han sido capacitados** durante el 2023 en temas de localización de ODS; desarrollo del turismo a escala local; el sistema de gestión de procesos de planificación estratégica y desarrollo económico; innovación, desarrollo territorial y equidad social, diseño de agro-ecosistemas sostenibles y transición ecológica, agricultura inteligente; descentralización de competencias agrícolas; la gestión de gobierno basada en ciencia e innovación; capacidades digitales y el uso de herramientas informáticas con énfasis en la comunicación pública y la participación ciudadana para el desarrollo territorial; economía circular, economías creativas e industrias culturales; gestión de proyectos; financiamiento para la gestión estratégica del desarrollo local; gestión de gobiernos municipales y la articulación con las MIPYMES; gestión de comunicación pública, temas de medición del DT y la gestión del esquema de ordenamiento territorial. A partir de estas capacitaciones, actores claves se encuentran en mejores condiciones de contribuir a una gobernanza territorial más efectiva.

- **En Pinar del Río se capacitaron 1,182 personas** en materia de Economía Circular con el apoyo del Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (ECOVIDA) y la Sociedad Económica Amigos del País (SEAP); y en el funcionamiento de la plataforma informática, la captación de los datos, su procesamiento y las posibles salidas para el sistema de Ordenamiento Territorial y Urbanismo, a los cinco municipios y la estructura provincial implicados en el piloto de digitalización de servicios apoyado a partir de esta contribución;
- **En La Habana fueron capacitadas 945 personas**, de ellas 462 mujeres (49%), en Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial, con la participación de Intendentes, Diputado a la Asamblea Nacional especialistas de las 15 Direcciones de Desarrollo Municipal; y en temas de Transformación Digital, economía circular, y masculinidades positivas para contribuir a la prevención y la eliminación de la violencia hacia las mujeres;
- **En Holguín 1,437 funcionarios** (de ellos 63% mujeres) fueron **capacitados** sobre diversos temas: Sistema de indicadores para la evaluación de la implementación y actualización de

las EDM con decisores de gobiernos locales y profesores CUM; uso del Kit de herramientas por gobiernos locales, líderes comunitarios y profesores CUM, gestión de comunicación social en los CAM, financiamiento para la gestión estratégica del desarrollo local; economía circular, economías creativas e industrias culturales, sistema de trabajo para la gestión de las EDM basada en ciencia e innovación; gestión de gobiernos municipales y articulación con las MIPYMES; asesoría sobre gestión de Proyectos de Desarrollo Local y MIPYMES;

- **En Guantánamo** fueron **capacitados** un total de **150 especialistas, decisores, funcionarios** en el uso de herramientas digitales, transformación digital y en digitalización de servicios públicos e instrumentos financieros para promover el desarrollo local, economía circular, gestión de proyectos, gestión de gobierno basado en ciencia e innovación y las 3 normas jurídicas que acompañan al Decreto 33 (Res. 114, 29 y 147);
- **Desde el nivel nacional** se ha acompañado la **capacitación de 426 personas**, en gestión estratégica del desarrollo local; gestión de gobiernos municipales y articulación con las MIPYMES; gestión de comunicación pública, medición del DT y la gestión del esquema de ordenamiento territorial y digitalización de soluciones hacia el logro de los ODS; y la gestión de gobierno basada en ciencia e innovación.



Dada la importancia del tema de localización de ODS y alianzas, se decidió abordar esta temática en el marco de la Jornada Científica del INIE como espacio para fomentar alianzas entre el sector público-privado para impulsar el proceso de descentralización y desarrollo territorial, con énfasis en teoría y práctica, intercambio de conocimientos en temas de mecanismos de financiamiento, economía circular, economía creativa, economía social, gestión amigable con el medio ambiente y la localización de la Agenda 2030 como elemento transversal. En la jornada participaron representantes de Instituciones, academias, ministerios, gobiernos locales, organizaciones, y empresarios públicos y privados, con alrededor de 100 participantes. El espacio fomentó la alianza con las MIPYMES en función de acelerar el cumplimiento de la Agenda 2030.

A partir de esta contribución se apoyó la creación de **El Observatorio de Cuba sobre Igualdad de Género** <http://www.genero.onei.gob.cu>, una herramienta donde se recopilan, procesan y visibilizan indicadores relacionados con la situación y posición de mujeres y hombres, desde un enfoque de género y de derecho. La iniciativa es liderada por la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), su Centro de Estudio de la Mujer (CEM) y la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI).

El Observatorio, inaugurado oficialmente el 8 de junio de 2023, tiene entre sus funciones proveer información sensible a género, confiable, de calidad, desagregada por provincias y color de la piel, relativa a mujeres y hombres en toda su diversidad. La información recopilada tributará a la toma de decisiones y a la adopción de políticas públicas, el monitoreo y evaluación del impacto de las medidas gubernamentales, así como la visibilidad periódica de datos con perspectiva de género, y su implicación directa e indirecta en los procesos económicos y sociales del país.



El apoyo de PADIT se orientó hacia la concepción del observatorio y la validación metodológica de los indicadores, con una asistencia técnica de la división de Asuntos de Género de la CEPAL, a la ONEI, el CEM y la FMC. PADIT apoyó también con materiales promocionales, para la visibilidad del Observatorio, y a su lanzamiento oficial.

El objetivo es que el observatorio se convierta en un instrumento relevante para planificar una agenda de desarrollo inclusiva y dar seguimiento e impulsar la implementación del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (PAM) y la igualdad de género en la implementación de la política de desarrollo territorial en el país.

El observatorio trabaja sobre 7 grandes áreas, sobre las que se han construido indicadores, a partir de datos oficiales recogidos en registros administrativos y encuestas. Estos datos se actualizan 1 vez al año (próxima actualización junio de 2024):

1. Empoderamiento económico de las mujeres.
2. Medios de comunicación.
3. Educación, prevención y trabajo social.
4. Acceso a la toma de decisiones.
5. Legislación y derecho. Marco normativo y sistemas de protección contra todas las formas de discriminación y violencia.
6. Salud sexual y reproductiva.
7. Estadísticas e investigaciones.



Durante la etapa de diseño, el observatorio se presentó en la Secretaría Técnica de PADIT, que tuvo lugar del 20-24 de febrero de 2023, con 103 participantes; de ellos, 58 mujeres del nivel nacional y los territorios.

Adicionalmente, se apoyó a la Red cubana de Mujeres Emprendedoras con encuentros técnicos y de formación, a fin de mejorar su capacidad en el manejo de intervenciones orientadas a la equidad y a la transversalidad de género. Actualmente, se trabaja en la institucionalidad de esta red. Durante el año se apoyó también la participación de algunas de sus miembros, y representantes territoriales y nacionales, en la misión internacional Gobierno Local con enfoque de Género: "Liderar en clave de

Igualdad”, realizada en España, organizada por la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) para dar a conocer la experiencia, y aprovechar la formación, con el propósito de visualizar retos y líneas que puedan transferirse e instalarse en las esferas de los municipios.

Producto 2: Gestionada la capacitación a actores municipales y provinciales sobre descentralización y autonomía municipal implementando las estrategias de desarrollo municipal con énfasis en las economías locales, circulares, a circuitos cortos, y sostenibles.

Actividad 2.1. Acompañar procesos novedosos de aplicación de la autonomía municipal con énfasis en los temas socio- productivos.

Líneas presupuestarias del proyecto: 3.1

Actividades específicas:

2.1.1 Actividades de capacitación en temas de autonomía municipal con énfasis en las economías productivas circulares y circuito corto y enfoque en la recuperación post emergencia.

Durante el 2023, desde PADIT se ha mantenido el apoyo al proceso de descentralización de competencias, funciones y atribuciones hacia los territorios. Hasta la fecha, se ha conformado una hoja de ruta que se compone de 4 fases esenciales: diseño del proceso y fundamentación, conciliación y negociación, habilitación jurídica y transferencia de competencias (implementación); de manera transversal, un proceso de formación de capacidades para crear las bases institucionales necesarias y el aprendizaje a nivel local. Esta hoja de ruta permitirá sentar las bases del proceso e ir creando de manera progresiva las capacidades institucionales en los municipios para ejercer la autonomía.

Proceso descentralizador (Fases)



Entre los principales avances durante este período se encuentran las fases 1 y 2 del proceso de descentralización de competencias, funciones y atribuciones:

- El diseño, fundamentación y conceptualización, que incluye la priorización de competencias a descentralizar, el equipo a cargo y los responsables. Durante el año se varió la concepción inicial de descentralizar sectores a descentralizar competencias, a partir de que una sola competencia implica la participación de varios sectores que garantizan todo el proceso. Las competencias propuestas para comenzar son: (1) la producción, transformación y

comercialización de alimentos; (2) la creación y aprobación del Sistema Empresarial Estatal Municipal (SEM), con prioridad en el Sistema Empresarial Estatal Agroindustrial Municipal (SEAM).

- Se amplían las actividades a descentralizar (Agricultura; Industria-Alimentaria; Industria, energía renovable (a pequeña escala); construcción (no cemento); transporte (no ferroviario, no aviación); el comercio y los servicios; comunales; y el turismo local sostenible; así como la aprobación de los actores económicos a iniciar en 2024 con 16 municipios³ pilotos (1 por provincia, más el municipio especial Isla de la Juventud);
- La formulación, presentación y aprobación del programa para formación de capacidades a fin de implementar el proceso de descentralización. El mismo permitirá ampliar el potencial humano para impulsar la gestión territorial con innovación, perfeccionar los sistemas de trabajo y las estrategias de desarrollo con una visión más sostenible y a largo plazo, fomentar redes internas, externas, y flujos de conocimientos; además de mejorar las condiciones para crear normativas, políticas a escala local para lograr una adecuada autonomía;
- Sensibilización y conciliación con las instituciones nacionales, el grupo de trabajo y las instancias municipales sobre las competencias a descentralizar. Con apoyo de esta contribución, se organizaron talleres, conferencias, despachos y diálogos con 7 organismos (MINAL, MINAG, MINCIN, MICONS, MITRANS, MINED y MINCULT) para identificar de conjunto las competencias a descentralizar, las funciones y atribuciones, las estructuras y los recursos;
- Construida una solución técnica jurídica para la gradualidad, la delegación y la organización de la gestión, que se encuentra hoy en proceso para su aprobación;
- A modo de complementariedad en el proceso, se ha acompañado la descentralización empresarial de 40 empresas municipales en 37 municipios⁴; a partir de la aprobación en 2022 del proceso de creación de los sistemas públicos empresariales agroindustriales municipales (SEAM), que llevó asociado el desarrollo de formaciones, asesoramiento y apoyo, con la participación del Ministerio de Economía y Planificación, las Universidades y las Direcciones de Desarrollo Territorial correspondientes.

³ Hasta el momento, los 16 municipios propuestos son: Consolación del Sur, en Pinar del Río; Cotorro, en La Habana; Artemisa, municipio cabecera; San José de las Lajas, en Mayabeque; Cárdenas, en Matanzas; Cienfuegos, municipio cabecera; Camajuaní, en Villa Clara; Trinidad, en Sancti Spiritus; Las Tunas, municipio cabecera; Ciego de Ávila, municipio cabecera; Sibanicú, en Camagüey; Moa, en Holguín; Río Cauto, en Granma; Guantánamo, municipio cabecera; Tercer Frente, en Santiago de Cuba y el municipio especial Isla de la Juventud.

⁴ Los Palacios, de Pinar del Río; Matanzas, Martí, Unión de Reyes, Limonar, Los Arabos, Colón y Calimete, de Matanzas; Aguada de Pasajeros, Cruces, Rodas, de Cienfuegos; Jatibonico, Cabaiguán y Taguasco, de Sancti Spiritus; Placetas Remedios, Sagua la Grande, Caibarién, Quemado de Güines, de Villa Clara; Majagua, Venezuela y Bolivia, Ciro Redondo, de Ciego de Ávila; Sierra de Cubitas, de Camagüey; Cueto, Urbano Noris, Báguano, Cacocum, Rafael Freyre y Frank País, de Holguín; Río Cauto, de Granma; Puerto Padre, Manatí, Amancio Rodríguez, de Las Tunas; Songo la Maya, de Santiago de Cuba; Guantánamo, Manuel Tames, de Guantánamo.



Aún se mantiene pendiente la aprobación de un Decreto Ley que regule, de forma general, la delegación de competencias, como proceso transitorio a la transferencia total de ellas en una Ley de municipios. Esta habrá de constituir una prioridad de trabajo de PADIT a partir del 2024.

Durante el período se acompañó además el perfeccionamiento de la política macroeconómica, en particular se apoyaron las sesiones de trabajo de la Secretaría Técnica del Macroprograma “Gobierno, Institucionalidad y Macroeconomía y transformación productiva e inserción internacional”, donde se encuentra PADIT como plataforma para potenciar el desarrollo territorial. Estos espacios contribuyen al desarrollo integral y a generar una visión más estratégica a largo plazo para abordar en mejores condiciones los múltiples desafíos que enfrenta actualmente el país.

Actividad 2.2. Acompañar la implementación de fórmulas novedosas de co-financiación de los proyectos de desarrollo local con énfasis en la articulación estatal - no estatal.

Líneas presupuestarias: 3.2, 3.2.1

Actividades específicas:

2.2.2 Acompañamiento técnico nacional e internacional en la implementación de modelos novedosos de gestión para el desarrollo local. Presentación de buenas prácticas

A partir de la aprobación por el Ministerio de Finanzas y Precios del Procedimiento para la financiación al desarrollo territorial, se han venido financiando Proyectos de Desarrollo Local (PDL) presentados por actores estatales y no estatales desde fuentes municipales, provinciales, nacionales e internacionales. En 2023, se habían aprobado en los territorios un total de 2,616 PDLs, 66% de ellos económico-productivos. De ellos, en los 4 territorios que responden a esta propuesta (Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo) se ha acompañado la aprobación y gestión de 722 PDL que han sido apoyados además con fondos de la contribución territorial.

Además, con el reconocimiento de las MIPYMES privadas, la integración de los nuevos actores económicos en las matrices socioeconómicas y productivas locales, sus contribuciones a las estrategias de desarrollo local y el fortalecimiento de las alianzas público-privado ha sido central. En ese marco, los procesos de co-financiación público-privado han sido potenciados en todos los territorios. De las iniciativas apoyadas por PADIT con fondos de la cooperación internacional el 60%

incorporan articulaciones público-privadas mediante acuerdos entre cooperativas-gobierno-empresas y/o cuentapropistas.

Durante el 2023, se mantuvo el apoyo a las iniciativas ganadoras de la convocatoria al Fondo de Fomento, propuesta que se impulsó y apoyó en el marco de la plataforma con apoyo de la cooperación suiza.

Producto 3. Apoyados los procesos comunicativos y de gestión de información para el desarrollo territorial con énfasis en la localización de la agenda 2030

Actividad 3.3 Socialización y comunicación de indicadores de medición del desarrollo territorial en función de Agenda 2030

Líneas presupuestarias: 4.1, 4.2, 4.3

Actividades específicas:

3.3.1 Socialización de resultados de índices medidores del desarrollo territorial (IDT, IGT, Índices de Datos espaciales)

3.1.2 Creación de productos comunicativos enfocados en Agenda 2030 y su localización a nivel provincial y municipal.

Durante el 2023, se apoyó la aplicación de un instrumento diagnóstico en hogares de un consejo popular del municipio Plaza de la Revolución, para hacer un levantamiento de la caracterización socioeconómica, identificar a aquellas personas que no logran satisfacer sus necesidades básicas y evaluar si las diferentes identidades pudieran estar creando ciertos niveles de inequidad social. Este estudio ayudaría a implementar la política de subsidios a personas, y a dinamizar el acceso a los programas sociales. Para este estudio se utilizó una app que, además, de simplificar el tiempo y favorecer la transparencia del proceso, apoyó el acceso rápido y la fidelización a la información, y facilitó la resolución y la operatividad de este estudio. Se implementó la metodológica de la medición de Pobreza Multidimensional.



La encuesta se aplicó como un piloto en 600 viviendas, a 1500 personas, y tuvo la finalidad de:

- ✓ Identificar y estratificar a los individuos según las carencias de necesidad insatisfechas, socialmente aceptadas más críticas, permitiendo transitar de subsidiar productos a subsidiar personas.
- ✓ Perfeccionar el trabajo social, apostando por la transformación digital.
- ✓ Dinamizar el acceso a los programas sociales.
- ✓ Avanzar en el diseño de presupuestos participativos, basados en resultados, y hacer más eficiente el gasto público.
- ✓ Brindar una fuente de información para la actualización de los diagnósticos sobre las condiciones de vida del territorio.
- ✓ Visibilizar condiciones de partida para la reducción de brechas y desigualdades.
- ✓ Mejorar la toma de decisión en el gobierno local y la autonomía municipal.
- ✓ Contribuir a la desburocratización en el acceso a los programas sociales.
- ✓ Generar una fuente de información para la actualización de los diagnósticos sobre las

condiciones de vida del territorio, y del perfeccionamiento de las Estrategias de Desarrollo Local.

- ✓ Evaluar la gestión del gobierno, las políticas y programas sociales.
- ✓ Sistematizar una experiencia que pudiera replicarse en otros territorios.
- ✓ Aportar al encadenamiento productivo de los actores económicos existentes, e impulsar el desarrollo de nuevos, a partir de un diagnóstico eficiente de las potencialidades del territorio.
- ✓ Poner a prueba la validez de los cuestionarios empleados y el software utilizado para la captación de los datos y el procesamiento de la información, para evaluar posibles errores en la app y trabajar sobre mejoras en su uso futuro.

Los resultados de la encuesta se han recogido en una investigación para análisis de datos y proyecciones futuras.

El pilotaje, realizado en el Consejo Popular Vedado Malecón, demostró la viabilidad de la metodología para la medición de pobreza multidimensional, adecuada al contexto cubano. Los cuestionarios y contenidos en ICASEH demostraron estar adaptados al entramado socioeconómico del territorio, y fueron capaces de recabar la información necesaria.

El diagnóstico socioeconómico elaborado como resultado de este proyecto, constituye insumo para la estrategia del territorio, la adecuación de las políticas y programas sociales. La investigación logró ofrecer estadísticas pormenorizadas sobre el bienestar y las condiciones de vida de los individuos.

Se realizaron dictámenes técnicos sobre cada etapa del Pilotaje, con el objetivo de contar con insumos que permitan revertir aquellas dificultades encontradas. Estas experiencias fueron recogidas para adecuar el instrumento a necesidades futuras en otros territorios.

En temas de medición, se compartió en la Secretaría Técnica realizada en febrero de 2023 el diseño de los tres índices que han sido desarrollados por el INOTU que contribuyen a la territorialización de los ODS: Índices de Desarrollo Territorial (IDT); Cooperación y Complementariedad intermunicipal (ICCI) e Índice de Gobernanza Territorial (IGT). Actualmente se está actualizando la medición del IDT y pendiente de medir el ICCI y el IGT.

Durante el año además se realizaron 2 talleres sobre Gestión del Esquema Nacional de Ordenamiento Territorial donde se validaron los avances en la gestión de los diferentes Esquemas incluyendo el Esquema de los Macizos Montañosos (EOTMM) y el Esquema de Ordenamiento Territorial del Hábitat en Cuba (EOTH).

Se mantienen los 98 gobiernos locales⁵ (10 provincias y 88 municipios) ya reportados en informes anteriores, con estrategias de comunicación actualizadas y aprobadas, lo que ha permitido crear mejores coordinaciones de trabajo conjunto y una más clara articulación entre los diferentes procesos comunicativos dentro del gobierno.

Durante el 2023, el apoyo con la contribución de Italia se ha enfocado también en la **creación de 30 productos comunicativos** entre La Habana y Pinar del Río, tales como boletines, comunicaciones

⁵ **Artemisa:** 12 (la provincia y los 11 municipios); **Pinar del Río:** 8 (la provincia y 7 municipios: Pinar del Río, Mantua, Consolación del Sur, Viñales, La Palma, Los Palacios, Sandino); **La Habana:** 16 (la provincia y los 15 municipios); **Cienfuegos:** 9 (la provincia y los 8 municipios); **Sancti Spiritus:** 9 (la provincia y los 8 municipios); **Holguín:** 15 (la provincia y los 14 municipios); **Guantánamo:** 11 (la provincia y los 10 municipios); **Las Tunas:** 7 (la provincia y 6 municipios con estrategia de comunicación: Las Tunas, Jesús Menéndez, Jobabo, Puerto Padre, Amancio, Colombia); **Granma:** 9 (la provincia y 8 municipios: Río Cauto, Media Luna, Cauto Cristo, Campechuela, Manzanillo, Guisa, Yara y Niquero); **Santiago de Cuba:** 2 (la provincia y 1 municipio Palma Soriano, con estrategia de comunicación para la promoción de proyectos que potencian el Desarrollo Local)

en medios locales, nacionales e internacionales y cápsulas con historias de vida. La página web de PADIT servirá de repositorio de estos materiales que se generen en los territorios para garantizar una mejor visibilidad.

Efecto 2: Implementadas iniciativas socio-económicas y de digitalización aceleradoras de ODS y de reactivación POST -COVID con énfasis en jóvenes y mujeres a nivel territorial.

Producto 4. Implementadas iniciativas económicas y sociales territoriales aceleradoras de ODS y de reactivación POST -COVID-19, con énfasis en jóvenes y mujeres y población vulnerable en las provincias de Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo

Actividad 4.1. Apoyo a la implementación de proyectos productivos de desarrollo local fortaleciendo la producción local y el autoabastecimiento de los territorios que incorporen enfoques de encadenamiento productivos agroalimentario local sostenible, a circuitos cortos.

Líneas presupuestarias: 6.1, 6.2, 6.3, 6.4

Actividades específicas:

- 4.1.1 Cierre del ciclo productivo corto en el polo productivo Hermanos Barcón de Pinar del Río: Incrementar las áreas de cultivo, el rendimiento productivo y la calidad de las producciones y su diversificación e incrementar las capacidades productivas de procesamiento industrial a baja y mediana escala y su comercialización.
- 4.1.2 Promover el desarrollo agroalimentario con énfasis en el aprovechamiento de las producciones primarias y diversificación de la oferta alimenticia priorizando el abastecimiento de los centros para la atención social de los municipios Gibara, Rafael Freyre y Antilla en Holguín.
- 4.1.3 Fortalecer la producción local de alimentos y pescado y el autoabastecimiento de forma sostenible con generación de empleos y mayor disponibilidad de bienes destinados a la exportación y la sustitución de importaciones en Guantánamo.
- 4.1.4 Fortalecer la producción local y el autoabastecimiento con enfoque en el encadenamiento productivo y las alianzas público-privadas en La Habana para la reactivación económica post COVID.
- 4.1.5 Acompañar la implementación de iniciativas de desarrollo económico-productivas y sociales en los territorios a partir de las Estrategias de Desarrollo Municipal y Provincial EDM-EDP

El aporte de Italia en apoyo a las iniciativas estratégicas de desarrollo económico y social territorial se ha concentrado en **las 4 provincias de Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo** para fortalecer la producción local y el autoabastecimiento de los territorios que incorporen enfoques de encadenamiento productivos agroalimentario local sostenible, a circuitos cortos.

Pinar del Río, municipio Pinar del Río:

Iniciativa: Apoyo al proceso de producción, industrialización y comercialización de productos agropecuarios. Polo Productivo Hermanos Barcón.

Actualmente produciendo. La minindustria del Polo productivo Hermanos Barcón es una estructura agropecuaria local de administración estatal, con las tierras en explotación bajo la modalidad de usufructo gratuito, entregadas a campesinos de la localidad que permite aprovechar las cosechas de esta zona agrícola, la cual contribuye a las necesidades alimentarias de la ciudad cercana de Pinar del Río. Evita la pérdida de alimentos y les agrega valor, al procesarlos en productos como, puré de tomate, mango y otros. Favorece el encadenamiento productivo local y genera empleo para ser ocupados por mujeres y jóvenes de la localidad. La minindustria, inaugurada durante 2023, generó 23 empleos, de ellos 18 mujeres (78%) y 20 jóvenes (86%). Se encadenan 70 productores

usufructuarios con un área total de 1326 Ha de cultivos varios, entre los que se destacan el tomate, col, pepino y frutales diversos.



Guantánamo, municipios Guantánamo y Baracoa:

Iniciativa de producción de alimentos, industrias alimentaria y pesquera, PESCAGUAN

Diseñada para cubrir con este apoyo toda la cadena de producción, desde la captura hasta la comercialización. Aún se encuentran en proceso de adquisición los rubros, para apoyar la captura y la comercialización, ya están en el territorio las minindustrias para producción de pienso y para la producción de hielo escamado, que apoya la conservación. Hasta el momento, con la puesta en marcha del equipamiento recibido se han generado 6 empleos (33% ocupados por mujeres).

Al cierre del período de este informe, se encontraban en licitación 1 minindustria para la producción de productos derivados de la pesca y los insumos que apoyarán el proceso de captura.

Esta iniciativa tiene el propósito de ampliar las capacidades productivas y su articulación con encadenamientos productivos con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria.

Por otra parte, en La Habana, se identificaron 9 Proyectos de Desarrollo Local en materia de producción de alimentos para fortalecer la producción local y el autoabastecimiento con enfoque en el encadenamiento productivo y las alianzas público-privadas. En estos momentos el equipamiento técnico de apoyo a estas iniciativas se encuentra en diferentes estadios del proceso de adquisición.

PDL Bacoretto, municipio Guanabacoa: Es un centro de elaboración de harinas sin gluten (harinas de yuca, plátano, arroz y de coco), especialmente diseñado para abastecer a las personas celiacas, hipertensas y diabéticas del municipio Guanabacoa. Actualmente, producen con equipamiento diseñado para el hogar, por lo que hay un tope de producción de no más de 30 kilogramos al mes entre todas las harinas, aproximadamente:

12 kilogramos de harina de yuca

8 kilogramos de harina de arroz

8 kilogramos de harina de coco

3 litros de aceite de coco

Con el equipamiento se espera una producción de 1 a 3 toneladas de harinas al mes.

En este momento laboran 8 personas, una vez instalado el equipamiento y debido al aumento de la producción se crearán 8 nuevos puestos, con prioridad para ser ocupados por mujeres desempleadas de la comunidad.

El incremento en los volúmenes productivos permitirá aumentar las relaciones contractuales para venta mayorista a centros de elaboración y comedores obreros del municipio. Mientras, se mantiene el abastecimiento a los clientes minoristas, con servicio a domicilio o recogida en el centro productivo, priorizando el municipio Guanabacoa.

Al cierre del período de este informe, el equipamiento se encontraba en el proceso de importación.



Fotos: cortesía AICS

PDL Zumar: Producción y comercialización de productos artesanales-naturales, derivados de frutas, jugos naturales, cocteles, macedonias, dulces, infusiones, deshidratados y confituras de frutas.

Cuentan con una marca registrada. Se articula con instituciones estatales y se encadena con 2 MiPymes productivas del territorio para la adquisición de la materia prima. Los desechos de las producciones, como cáscaras de frutas de corteza blanda, se les facilitan a pequeños productores agropecuarios vecinos de Casa Blanca para que, una vez procesados, sirvan de alimento a sus animales. La corteza del coco se entrega a artesanos de la comunidad para sus producciones.

Al cierre del período de este informe el equipamiento se encontraba en el proceso de importación.

Una vez se incrementen las capacidades productivas a partir de ese apoyo, se prevé incorporar nuevos mercados y potenciar nuevas relaciones comerciales.

Como parte de su responsabilidad social, donan diariamente jugos y macedonias a los vacunatorios del Consejo Popular Casa Blanca y al materno del municipio, para las meriendas.

Otros aportes previstos, en función del incremento de las capacidades productivas una vez se reciba el equipamiento: aporte y distribución de jugos y dulces al SAF de Casa Blanca, al círculo infantil Tres Ardillitas y a la escuela Héroes de Girón, así como a doctoras-doctores y enfermeras-enfermeros de los consultorios de la comunidad.



Fotos: cortesía AICS

PDL ENPARARELO: Producción de microvegetales, plantas comestibles cosechadas en un primer estadio de desarrollo, con ciclos cortos de producción y un alto valor nutricional. Este PDL se desarrolla en un municipio urbano, con limitadas áreas para cultivos, por lo que es una prioridad para el territorio explorar posibles soluciones para fomentar la agricultura urbana y garantizar la seguridad alimentaria de la población. La iniciativa se complementa con una contribución del PMA, que apoya con fondos para un programa de capacitación sobre este tema.



La idea, a partir de este apoyo, es contar con una microunidad móvil de producción, que sirva además como espacio de aprendizaje, con soluciones técnicas creativas para fomentar el consumo responsable. Al cierre del período de este informe el contenedor equipado se encontraba en el proceso de importación.

PDL "CONSERVAS HERRERA" municipio Boyeros: Se dedica a la elaboración y conservación de pulpas de frutas, vegetales, jugos y otros derivados de frutas y vegetales. Se pretende apoyar con tecnologías para incrementar y diversificar las producciones actuales.

JOJO Acuapónicos: Producción intensiva de pescado y vegetales orgánicos mediante un Sistema Acuapónico de Producción de Alimentos.

PDL BB's: Se espera reformar un centro de elaboración de panadería–dulcería y elaboración de alimentos, así como acondicionar el actual punto de venta en una Casa del Chocolate. En este PDL se trabaja fundamentalmente en tres líneas de elaboración: Chocolates (Bombones, Peter, etc.), Dulces, Croquetas y Pastas de Bocado.

PDL Polo productivo Jaramillo: Producción de yogur, piensos, deshidratación de plantas y vegetales tienen una minindustria dentro del proyecto para el procesamiento. Comercializa conejos, pescado y sus productos. Incluye en el Polo tres PDL, una MIPYME y dos CCS.

Ferrera S.U.R.L: Municipio Arroyo Naranjo. Se pretende apoyar con tecnologías para incrementar y diversificar las producciones actuales. Comprometido con la responsabilidad social empresarial a partir de apoyar a personas en situación de vulnerabilidad del territorio. Permitirá y garantizará ubicación laboral para jóvenes, mujeres de la comunidad.

Calzadilla, TCP, municipio Cotorro: Producción y comercialización de insumos agrícolas, rollos de alambre de púas para uso agrícola e industrial, grapas, clavos, mallas para la cría de conejos, aves, ovino caprino y cerdos, que apoyen la producción de alimentos. Permitirá garantizar ubicación laboral para jóvenes, mujeres de la comunidad.

Producto 5. Fortalecida la Infraestructura técnica e informática de los servicios públicos para facilitar la eficiencia de los procesos y una mayor accesibilidad con atención al cierre de brechas Agenda 2030 (Provincias de La Habana, Pinar del Río, Holguín, Guantánamo)

Actividad 5.1. Acompañamiento técnico en la implementación de proyectos piloto en materia de digitalización y accesibilidad de servicios públicos.

Líneas presupuestarias: 1.1, 1.2, 3.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5

Actividades específicas:

- 5.1.1. Diagnosticar el nivel tecnológico digital de los servicios públicos a través del uso de herramientas y metodologías innovadoras en las 4 provincias de intervención.
- 5.1.2. Elaboración de una Guía para la gestión de las iniciativas locales de digitalización y accesibilidad informatizada de servicios públicos.
- 5.1.3. Desarrollo de instrumentos para la evaluación y diagnóstico de los mecanismos de interoperabilidad de los sistemas de información de los servicios públicos de los territorios.
- 5.1.4. Capacitación e intercambio de buenas prácticas para fortalecer capacidades en los territorios para el desarrollo de los servicios digitales, con énfasis en participación de jóvenes y mujeres.

Con la actual contribución de Italia, el apoyo a los procesos de **digitalización de los servicios públicos e informatización y digitalización de la sociedad** cuenta con objetivos tanto nacionales como territoriales. Durante 2023, se estuvo trabajando en la construcción de la guía para la digitalización de servicios: de la transformación digital a los servicios públicos, que será incorporada al kit de herramientas metodológicas que contribuye a mejorar la gestión estratégica del desarrollo territorial. El lanzamiento de esta guía se realizará durante el 2024.

Se trabajó también en un instrumento diagnóstico para que los gobiernos locales puedan evaluar su grado de preparación y estar así en mejores condiciones para tomar acciones, con el fin de prepararse para asumir los retos de un gobierno digital y las exigencias de la transformación de la administración pública en Cuba, a partir de ejes como gobernanza y liderazgo; procesos, tecnología y conectividad; visión centrada en el ciudadano; servicios digitales; gestión del cambio; interoperabilidad; ciberseguridad y normativa.

A partir de un levantamiento de necesidades de capacitación en los 4 territorios que están trabajando pilotos en digitalización de servicios públicos (Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo), se identificaron necesidades de formación, a las que se les dio respuesta durante el año a través de un plan que incluyó temas como:

- ✓ Pensar la transformación digital desde el desarrollo local;
- ✓ Transformación digital y administración;
- ✓ La gestión de proyectos para la digitalización de servicios;
- ✓ Bases legales para la digitalización de servicios;
- ✓ Bases financieras para la digitalización de servicios;

- ✓ Gestión de información y comunicación para la satisfacción de servicios digitalizados;
- ✓ Medición de capacidades en la digitalización de servicios;
- ✓ Innovación digital y servicios;

En estos encuentros participaron un total de 256 actores locales, de esos 4 territorios. Se abordaron, además, temas como hipermedia y creación digital, humanidades digitales, el Derecho para las Ciudades Patrimoniales Digitales y el Segundo taller de Interoperabilidad.

Actividad 5.2. Implementación de proyectos piloto de fortalecimiento de digitalización y accesibilidad de servicios públicos en función de la estrategia de informatización del país.

Líneas presupuestarias: 6.1, 6.2, 6.3, 6.4

Actividades específicas:

- 5.2.1 Automatización del sistema de dispensación de los productos farmacéuticos y efectos médicos en la provincia de La Habana (Red de Farmacias)
- 5.2.2 Diseño e implementación de mecanismos de monitoreo y seguimiento
- 5.2.2. Mejora del sistema de informatización de los servicios públicos en Pinar del Río:
- 5.2.3. Fortalecido el sistema de informatización en la provincia de Holguín en servicios públicos:
- 5.2.4. Fortalecida la innovación digital en la provincia de Guantánamo de los servicios públicos

Con esta contribución se apoyan 9 iniciativas de digitalización de servicios públicos, en los territorios de Guantánamo, Holguín, La Habana y Pinar del Río, diseñadas como parte del impulso a procesos de transformación digital en el desarrollo local. Algunos de los servicios públicos que se favorecerán son: salas situacionales para el análisis de información y toma de decisiones por los gobiernos; las oficinas de trámites de la vivienda y de ordenamiento territorial y urbanismo; la recogida de residuos sólidos; un centro tecnológico, entre otras.

En Holguín se destaca el apoyo al centro tecnológico, cuyo objetivo es lograr una instalación en la que convivan las tecnologías de la información y las comunicaciones de alta demanda profesional, para que personas naturales y jurídicas encuentren soluciones, o se les gestione u oriente. PADIT ha apoyado la habilitación de este centro con equipamiento especializado para salas de ofimática donde se impartirán cursos, sala de videoconferencias y un estudio multimedial, y un canal de *streaming* o estudio de grabaciones. El centro contará, además, con un cibercafé, con una capacidad para 80 personas, y área de exposiciones y ventas, que se manejarán en articulación con el sector privado. Todo esto en una gran edificación alimentada con energía renovable. En la azotea se ha instalado un grupo generador de energía, mediante paneles fotovoltaicos que garantizan la autonomía para toda la energía que consume el edificio, y aportará además al sistema electroenergético nacional. En un día normal soleado se generan aquí alrededor de 400 kW, y el consumo está previsto entre 300 y 350. Está enclavado en un edificio patrimonial, por lo que adaptar la tecnología y su instalación sin modificar la infraestructura ha sido uno de los principales retos de la obra constructiva, razón principal que ha retrasado su puesta en marcha.

Igualmente en Holguín se apoyará la gestión de subsidio a personas vulnerables, el sistema de servicios necrológicos y la recogida de desechos sólidos a partir del fortalecimiento de las capacidades técnicas y la informatización. En estos momentos estas iniciativas se encuentran en proceso de adquisición de su equipamiento.

En Pinar del Río, se encuentra en fase de instalación una sala situacional en el Gobierno provincial y 5 salas situacionales en los Gobiernos municipales de Consolación del Sur, Pinar del Río, Viñales, Los Palacios y La Palma. Esta herramienta técnica trabajará con indicadores, en esta primera instancia, relacionados con el clima para la agricultura, el control epidemiológico y la salud pública, y luego se incorporarán otros módulos de gestión de información. Las salas se inaugurarán en el segundo

semestre de 2024, y favorecerán la cultura de análisis de datos, el uso de la información, la transparencia y la rendición de cuentas a la ciudadanía, al facilitar una adecuada toma de decisión. A la fecha se ha adquirido el equipamiento tecnológico y se ha trabajado en la infraestructura, la conectividad y el despliegue de la plataforma informática en los cinco municipios, en alianza entre el Gobierno Local y la Empresa de Tecnologías de la Información, XETID. Las experiencias en el desarrollo de esta iniciativa se han compartido entre Pinar del Río y Guantánamo, en donde, igualmente, se apoya la creación de la sala situacional del gobierno provincial, que interoperará con la Plataforma Bienestar.

Por otra parte, en Pinar del Río, se avanzó en el acondicionamiento de las oficinas de Trámites de la Población, con énfasis en la digitalización de trámites relacionados con la vivienda, y el ordenamiento territorial y urbano en general, gestionadas de conjunto entre la Direcciones provincial y municipales de la Vivienda y la Delegación Provincial de INOTU, junto a sus Direcciones municipales.

También en Pinar del Río, durante el 2023, se ampliaron las capacidades técnicas, con la concepción y uso de un software de última generación, adaptados a las necesidades de la Corresponsalía de Radio y Televisión del municipio Consolación del Sur, CONSURVISION, iniciativa municipal de PADIT, que promueve la comunicación social participativa en el territorio.

En Guantánamo, se trabaja en la Plataforma Web de Geo-información, para visualizar datos sociodemográficos, la caracterización sociodemográfica anual de los territorios, en el marco de la iniciativa: Creación de capacidades para la Gestión Integrada de Proyecto y Resiliencia Tecnológica de la producción de alimentos en la región este oriental de Cuba.

En La Habana, se avanza en el despliegue de la automatización del sistema de dispensación de los productos farmacéuticos y efectos médicos (Red de Farmacias). Esta acción está cofinanciada por PADIT y los fondos propios del gobierno, para lograr cubrir los municipios de Plaza de la Revolución, Centro Habana y Habana Vieja. Hasta el momento, se ha comenzado el montaje de 10 farmacias, a partir de la contribución local, mientras que se mantiene en proceso de compra el componente que apoyará el proyecto.

Efecto 3: Fortalecidas las redes y las alianzas internacionales en pos de respaldar los planes nacionales de desarrollo, fortalecer las herramientas de desarrollo local sostenible, implementar la Agenda 2030 y la localización de los ODS con el apoyo de la cooperación descentralizada.

Producto 6. Fortalecidas las redes y las alianzas internacionales en pos de respaldar los planes nacionales de desarrollo, fortalecer las herramientas de desarrollo local sostenible, implementar la Agenda 2030 y la localización de los ODS con el apoyo de la cooperación descentralizada.

Actividad 6.1. Fortalecimiento de alianzas para la implementación de proyectos de desarrollo local sostenible y localización de los ODS

Líneas presupuestarias: 7.1, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.2

Actividades específicas:

- 6.1.1 Ferias de buenas prácticas de gestión local para la reactivación económica post Covid-19
- 6.1.2 Apoyar intercambios nacionales e internacionales técnicos sobre cohesión territorial, Agenda 2030, asociativismo, reactivación económica y social.

La articulación público-privada es un factor estratégico para el desarrollo. Estas alianzas permiten que los sectores público y privado trabajen de manera conjunta, aprovechando sus respectivas fortalezas y recursos. PADIT ha impulsado acciones para favorecer esta articulación, en particular

sobre la base de encadenamientos productivos y de servicios, con énfasis en sectores económicos estratégicos y prioridades territoriales.

Entre otras, las ferias de desarrollo son espacios estratégicos para fomentar esta articulación. Estos eventos facilitan la visibilidad de emprendimientos locales, la creación de redes y alianzas entre todo el ecosistema empresarial de un territorio; compartir buenas prácticas, identificar sinergias y oportunidades de colaboración para abordar desafíos comunes. Estos espacios contribuyen al crecimiento económico, la creación de empleo y el desarrollo sostenible. Son propicios, además, para identificar oportunidades de inversión y atraer financiamiento.

En este sentido, en La Habana en julio de 2023 se apoyó el desarrollo de la Segunda Feria de Desarrollo Local⁶, que contó con la participación de 228 MiPymes, 186 empresas estatales, 99 Proyectos de Desarrollo Local (PDL), dos Cooperativas No Agropecuarias, tres cooperativas agropecuarias y 82 trabajadores por cuenta propia, entre otros actores. Asistieron 3,308 expositores, de ellos 1 067 jóvenes menores de 35 años, lo que representa el 32 % del total. Durante los días en que funcionó la feria se concretaron 547 intenciones de negocios entre los y las participantes, y se lanzaron 18 nuevos productos y servicios. Los 15 municipios tuvieron la oportunidad de mostrar parte de sus potencialidades. Se contó, además, con la participación de otros territorios como Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Cienfuegos y Sancti Spíritus, lo que fomentó la posibilidad de cooperación interterritorial y escalabilidad.

De igual manera, en Pinar del Río se realizó la Feria tecnológica TecnoPinar 2023⁷, donde se mostraron los principales avances de la provincia en la informatización, y los resultados de la ciencia aplicados a esta temática. Participaron 11 entidades del ámbito de las TICs, con representación en la provincia, y 1147 residentes de la ciudad de Pinar del Río (de ellos 65 niños, 118 personas adultas mayores y 657 mujeres). En el marco de esta feria se desarrolló el 1er Taller nacional "Experiencias y buenas prácticas en la gestión de las TICs en el ámbito del desarrollo territorial", que contó con la participación de las provincias de La Habana, Artemisa, Mayabeque y Matanzas, así como de funcionarios/as y especialistas del MINCOM, ETECSA y XETID.

En Holguín, también se desarrolló una expo Feria comercial⁸, con la participación de los 14 gobiernos municipales y otras provincias orientales; y la I Feria de desarrollo "Potenciamos lo local"⁹, dirigida a los nuevos actores de la economía, con la participación de 121 expositores, donde se lograron 64 contratos entre empresarios estatales y privados. Este espacio contó con varias sesiones teóricas, académicas, y talleres de intercambio y socialización de buenas prácticas. Como resultado, una de las jóvenes premiadas, fue seleccionada y participó en el 1er evento de mujeres emprendedoras que se realizó en el mes de noviembre en Matanzas, en el marco del proyecto "MiPymes y emprendimientos para un desarrollo sostenible e inclusivo en Cuba", apoyado por el PNUD, con contribución de la cooperación sueca.

Entre el 9 y el 22 de enero 2023 se realizó misión a Italia-España del donde se fortalecieron las capacidades de 19 personas que participaron en la delegación, tanto a nivel nacional como territorial, en temas como sector empresarial, incubadoras de empresas, experiencias Networking, fomento de exportaciones, cadenas de valor, vínculos público-privado a nivel local y mecanismos de financiamiento con énfasis en Banca Cooperativa. Se visitaron además experiencias de desarrollo a nivel local, y procesos de asociativismo intermunicipal que han sido exitosos, economía social y localización Agenda 2030 (resultados de la misión reportados en informe anterior)

⁶ https://www.lahabana.gob.cu/post_detalle/es/17300/inauguran-segunda-feria-de-desarrollo-local-la-habana-2023-en-cuba-hay-perspectivas-y-un-futuro-que-es-posible-conquistar

⁷ <https://t.me/s/TelePinar?before=38372>

⁸ <https://www.holguin.gob.cu/es/serviciosh/servicios-seccion-2/expo-holguin>

⁹ <https://www.holguin.gob.cu/es/actualidad/noticias/9620-feria-potenciamos-lo-local-holguin-2023-una-realidad>

5. Espacios de Gobernanza para monitoreo de resultados, PADIT

Además, PADIT sigue funcionando con el mismo esquema de gobernanza, por lo que se organizaron en el año:

Secretaría Técnica (ST). Se realizó en el año solo uno de estos encuentros técnicos debido a las situaciones con la falta de fluido eléctrico, unido a la crisis energética, que limitó la movilidad y generó en los territorios dinámicas de trabajo diferentes. Esta ST ocurrió en Matanzas, entre el 20-24 de febrero de 2023, con un total de 103 participantes, de ellos, 58 mujeres del nivel nacional y los territorios, con énfasis en las temáticas de descentralización de competencias, programa de fortalecimiento de capacidades y procesos de medición estadística, para evaluar avances territoriales en las Estrategias de Desarrollo Municipales. Además de las presentaciones y los intercambios, se aprovechó el espacio para visitar el municipio Martí, proyecto que se acompaña también por PNUD, con fondos de la UE, y que promueve una economía verde. También se visitó una iniciativa de producción de alimentos en el territorio, que se acompaña en el marco de PADIT.

El Comité Nacional de Coordinación (CNC), realizado el 9 de junio de 2023 en modalidad híbrida: presencial desde el salón de protocolo del MEP, con parte de los gobiernos locales conectados a través del sistema de videoconferencia, adquirido en el marco del programa, que enlaza a todos los territorios del país. Participaron representantes de alto nivel del MEP, MINCEX, INIE, así como los gobiernos territoriales, el PNUD y la cooperación italiana y suiza. Durante el encuentro, se presentó por la viceministra primera del MEP la hoja de ruta para impulsar la descentralización en el país, así como los principales resultados del año precedente y las acciones para el 2023.

Durante el 2023, se organizaron 2 visitas de monitoreo y evaluación en Pinar del Río, Guantánamo y Holguín, que permitieron dar seguimiento a los principales avances y resultados logrados a la fecha, así como valorar posibles riesgos y cuellos de botella, para tomar acción a tiempo y no afectar la implementación del proyecto. En particular:

- En agosto, se realizaron intercambios con los actores que se vinculan con los pilotos de Digitalización de Servicios Públicos en Holguín y Guantánamo, para valorar las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades para su desarrollo.
- En diciembre, se realizó una visita de las áreas de Gobernabilidad y Transformación productiva y Resiliencia, Reducción de Riesgos, para validar iniciativas conjuntas en Pinar del Río, apoyadas por PNUD, y su contribución a la estrategia de desarrollo territorial en el sector de la construcción-vivienda. A partir de esta visita se construyó un plan de acción conjunto en base a las 2 líneas estratégicas y los 2 programas identificados en la EDT, para enfocar los esfuerzos que realiza el Gobierno de Pinar del Río con el apoyo de PNUD.

6. Estrategia de comunicación

Como parte de la estrategia de comunicación del proyecto, está previsto para el 2024, una campaña de comunicación a propósito de los 10 años de la firma del programa marco con el gobierno que dio inicio a la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial, PADIT. Se espera generar un espacio de construcción colectiva para comunicar resultados logrados, favorecer articulaciones, fomentar participación, crear ámbitos de colaboración; y en lo posible movilizar nuevos fondos para continuar acompañando al país en el proceso de transferencia de competencias y en el fortalecimiento de la gobernanza local.

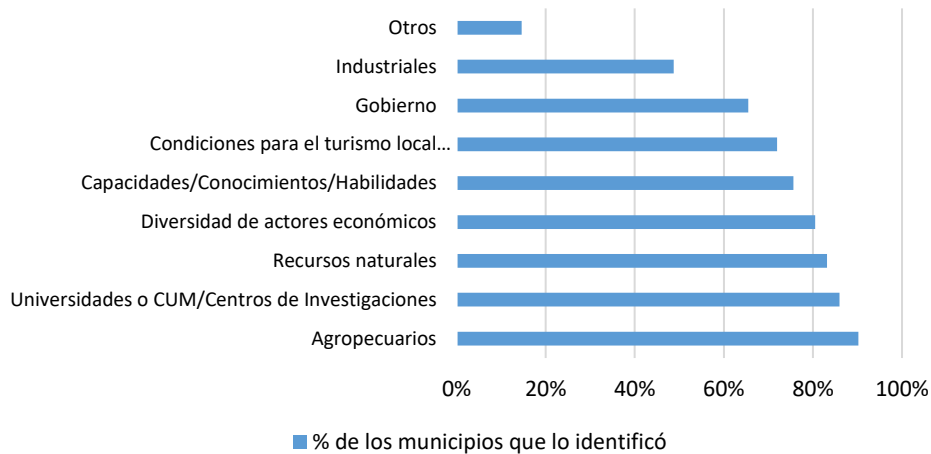
7. Desafíos y próximos pasos

Aun cuando se constatan avances, el desarrollo local y el proceso de descentralización en Cuba enfrentan hoy importantes desafíos. Una parte de ellos fueron recogidos en un diagnóstico que evaluó en los territorios la implementación de la gestión estratégica del desarrollo territorial. A partir de esto, en 2024 se presentarán al primer ministro para su aprobación las propuestas de modificación al Decreto Ley 33/21 para la Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial.

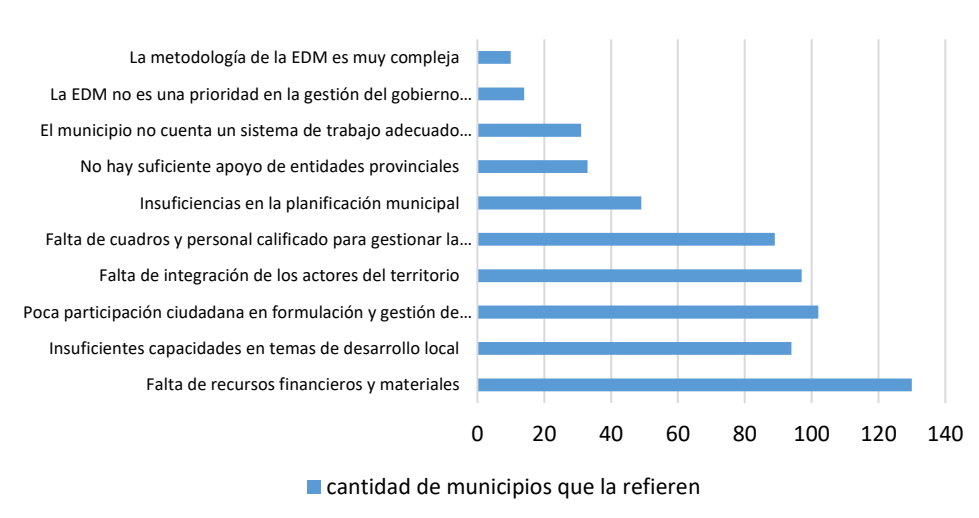
Los principales hallazgos del diagnóstico son los siguientes:

1. Continuar trabajando a nivel municipal sobre la institucionalidad de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), con el objetivo de implementar la política para impulsar el desarrollo territorial.
2. El esfuerzo de acompañar la descentralización y la transferencia de competencias exigirá grandes esfuerzos formativos y de asesorías. Pese a las capacidades de algunas entidades nacionales y provinciales, se considera que habrá que contar con el acercamiento a experiencias internacionales y a expertos/as en el tema.
3. Insuficiente sistema de trabajo con visión estratégica, a partir de la dinámica operativa existente en los territorios.
4. Los procesos de elaboración y actualización de las estrategias de desarrollo territorial no tienen la rigurosidad requerida, muchas se realizan de manera formal.
5. No todas las estrategias de desarrollo territorial están elaboradas e implementadas con la participación de los actores económicos, sociales y la población, no lográndose la articulación, la integración, ni la identificación de la ciudadanía.
6. No existe en todos los territorios un Plan Estratégico de Comunicación vinculado totalmente a la gobernanza territorial, que logre un posicionamiento del municipio o provincia, en función de su desarrollo económico y social, con la participación de todos los actores locales.
7. No todas las estrategias de desarrollo territorial son públicas, lo que dificulta la interacción de los actores económicos, sociales y la población, en función de aportar conocimientos, recursos materiales, financieros y humanos, en la aplicación de las líneas estratégicas donde se encuentran enmarcados.
8. La gestión de gobierno basada en ciencia e innovación se encuentra limitada a la realización de talleres, conferencias, capacitaciones, entre otras acciones, no utilizando los consejos técnicos asesores en función de ello.
9. Ausencia de poder de decisión sobre los balances territoriales, a partir de que las competencias se encuentran a nivel nacional en su mayoría.
10. De manera general, no se utilizan indicadores para medir la implementación de las estrategias de desarrollo territorial y los proyectos de desarrollo local (PDLs).
11. No se establecen incentivos para las producciones con recursos endógenos, la aplicación de asociaciones contractuales, las actividades agroturísticas, energía renovable, entre otras.
12. No se utilizan todas las fuentes reconocidas para el Fondo de Desarrollo Local, siendo fundamentalmente aplicada la contribución territorial, colaboración y los aportes de los PDLs.
13. Necesidad de crear un marco habilitador que acompañe el proceso de descentralización de competencias.
14. Fortalecer estadísticas y robustecer el uso de los análisis de la información para la toma de decisiones. Incorporar datos sobre migración como parte de la política para la atención a la dinámica demográfica.
15. La concepción, implementación y evaluación de las acciones dirigidas a grupos vulnerables siguen siendo, en su mayoría, de corte asistencialista.
16. Necesidad de fortalecer el gobierno digital, abierto y transparente.

En igual medida, en la encuesta¹⁰ realizada a los 164 municipios (98%), como parte de este diagnóstico, se identificaron las principales 3 fortalezas para una gestión estratégica del desarrollo: la disponibilidad de recursos agropecuarios de todo tipo (90%), la presencia de los centros de investigación, universidades y filiales universitarias en el territorio (86%) y la existencia de recursos naturales (84%).



Y la principal barrera para la implementación: falta de recursos materiales y financieros.



¹⁰ Véase: “Estado actual de las EDM (2023)”, disponible en: https://docs.google.com/forms/d/1sAhLTQWQpckxi5K_dJ9F2WGtq7xPCO8Dnz5a9hnoS-k/viewanalytics

8. Informe financiero

III Contribución Italia a PADIT

Año recibo fondos	Monto EUR	Calendario según acuerdo	USD	Tasa	Fecha recibo fondos
2021	1,238,000	30-nov-21	1,461,629	0.847	5-oct-21
2022	1,138,000	30-nov-22	1,242,358	0.916	13-abr-23
TOTAL	2,376,000		2,703,987	0.879	

Tasa presupuesto	0.860
Tasa recibo fondos	0.879

Cod.	Descripción	Total (EURO)	Total (USD)	Gastado (USD)	Comprometido (USD)	Total Gastado + comprometido (USD)	Total Gastado + Comprometido (EUR)
1	Funcionamiento unidad operativa						
	Equipo técnico (equipo de 5 personas al 44 % de cada mes por 24 meses)	241,138	274,425	84,221		84,221	74,005
Sub-total 1		241,138	274,425	84,221	0	84,221	74,005
2	Aplicación del kit de herramientas de planificación y financiación; territorialización Agenda 2030, cierre de brechas						
2.1	Materiales logística e impresión. 5 ejemplares por 168 municipios (840) más 2 ejemplares por provincia (32), 128 para distribuir instituciones	43,192	49,154	20,309		20,309	17,845

2.2	Viajes y viáticos (transporte) auto, gasolina, taxi para socialización de metodologías y herramientas para la localización, aceleración y monitoreo de los objetivos de la Agenda 2030, en el marco de las estrategias de desarrollo local y aplicación de la política territorial (2 viajes al año 4 personas)	7,261	8,263	24,439		24,439	21,475
2.3	Intercambio buenas prácticas sobre la implementación de la política	5,366	6,107	12,765		12,765	11,216
Sub-total 2		55,819	63,524	57,512	0	57,512	57,512
3	Formación e intercambio sobre el proceso de autonomía municipal						
3.1	4 Cursos de formación y acompañamiento sobre el proceso de autonomía municipal con énfasis en las economías productivas circulares y circuito corto y enfoque en la recuperación post emergencia (2 por año), viajes y viáticos	10,739	12,221	15,192		15,192	13,349
3.2	Logística, acompañamiento presentación de buenas prácticas. 2 intercambios de buenas prácticas	10,000	11,380	11,393		11,393	10,011
3.2.1	Adquisición de bienes y servicios	20,000	22,761		22,761	22,761	20,000
sub total 3		40,739	46,363	26,585	22,761	49,346	43,361
4	4 Cursos de formación y acompañamiento a los actores territoriales para la medición del índice territorial y la territorialización de ODS						
4.1	Viajes, movilidad de participantes a los 4 cursos	7,500	8,535	9,309		9,309	8,180
4.2	logística 4 cursos	10,000	11,380	11,877		11,877	10,436

4.3	Consultorías productos comunicativos sobre medición y ODS	2,500	2,845			0	0
sub total 4		20,000	22,761	21,186	0	21,186	18,616
5	Procesos de servicios de digitalización y formación						
5.1	Consultorias (4 consultores) 1. Guía de digitalización de servicio público. 2. Evaluación del mecanismos de interoperatividad de los sistemas de información. 3. Instrumento para la mejora de los mecanismos de interoperatividad. 4. Monitoreo del proceso de implementación	10,000	11,380		10,000	10,000	8,787
5.2	10 Talleres y encuentros sobre servicios de digitalización (4 talleres y 6 reuniones de concertación) 2 talleres por año y 4 reuniones año 1 y 2 año 2	8,333	9,484	9,057		9,057	7,958
5.3	6 cursos sobre innovación digital	4,667	5,311	4,698		4,698	4,128
5.4	2 seminarios sobre innovación digital	2,000	2,276			0	0
5.5	2 seminario internacional (5 pax)	50,000	56,902	14,654		14,654	12,877
Sub-total 5		75,000	85,354	28,409	10,000	38,409	33,750
6	Iniciativas						
6.1	Cierre ciclo productivo hermanos Barcón, Pinar del Río	260,000	295,891	190,355		190,355	167,265
6.2	Promoción del desarrollo agroalimentario en los municipios Gibara, Rafael Freyre y Antilla en Holguín.	350,000	398,315	123,819	32,478	156,297	137,338
6.3	Fortalecer la producción local de alimentos y pescado y el autoabastecimiento de forma sostenible en Guantánamo.	350,000	398,315	148,618	37,663	186,281	163,685

6.4	Reactivación económica a partir del fortalecimiento de la producción local y el autoabastecimiento con enfoque en el encadenamiento productivo y las alianzas público-privadas en La Habana	350,000	398,315	3,753	182,932	186,685	164,041
6.5	Iniciativas territoriales sobre digitalización de servicios públicos (La Habana, Pinar del Río, Holguín y Guantánamo)		0			0	0
6.5.1	Equipos e insumos informáticos para las iniciativas	160,000	182,087	82,295	49,685	131,980	115,971
6.5.2	Talleres-formación en el marco de las iniciativas territoriales	55,000	62,592	52,644		52,644	46,258
6.5.3	Intercambio técnico en el marco de las iniciativas territoriales	69,371	78,947	2,842		2,842	2,497
Sub total 6		1,594,371	1,814,461	604,325	302,758	907,083	797,056
7	Difusión buenas prácticas, sistematización, acciones de visibilidad						
7.1	1 feria de buenas prácticas					0	0
7.1.1	Logística feria	15,000	17,071			0	0
7.1.2	Viajes, viáticos	5,000	5,690	9,227		9,227	8,108
7.1.3	Materiales de impresión para la feria	30,000	34,141			0	0
7.2	Viajes y viáticos, 4 intercambios internacionales con la participación de 20 personas	81,218	92,429	141,719		141,719	124,529
Sub-totale 7		131,218	149,332	150,946	0	150,946	132,637
8	Otros costos						
8.1	Costo de auditoría	4,257	4,845	7,000		7,000	6,151
8.2	Costos programáticos y operacionales	37,458	42,629	44,503		44,503	39,105
8.3	Costos de funcionamiento general, GMS (8%)	176,000	200,295	82,196		82,196	72,225

		217,715	247,768	133,698	0	133,698	117,481
Gran total proyecto		2,376,000	2,703,987	1,106,882	335,519	1,442,401	1,274,417

MATRIZ DE RESULTADOS DEL PROYECTO LOCALIZANDO LA AGENDA 2030 Y ACELERANDO EL ODS 8: REACTIVACIÓN ECONÓMICA LOCAL SOSTENIBLE EN CONTEXTO POST COVID19 EN CUBA. Pinar del Río, La Habana, Holguín, Guantánamo. Enero 2022 – Junio 2023

PRODUCTOS	INDICADORES	RESULTADOS OBTENIDOS
P 1: Sensibilizados y preparados los funcionarios, técnicos y gobernantes en enfoques y herramientas de planificación y gestión estratégica del desarrollo, enfocados en la reducción de las brechas territoriales y cohesión territorial, en contexto post COVID-19	Cantidad de técnicos y administrativos capacitados en el uso de plataformas digitales para el análisis, la recolección y la sistematización de datos útiles a la medición del cumplimiento de la agenda 2030. M: 200 (35% mujeres); LB: 80 (capacitados del nivel nacional y territorial)	Hasta junio 2023: 793 personas capacitadas (52% mujeres) en temas principalmente de medición del desarrollo territorial. • Nivel nacional: 127 personas capacitadas en temas de medición de la equidad para el desarrollo territorial, índice de desarrollo territorial y sistema de Ordenamiento Territorial y Urbanismo. • Pinar del Río: 165 especialistas (de ellas 41% mujeres) de los 11 municipios capacitados sobre el uso de la Plataforma Bienestar módulo planificación física, regulación urbana, entre otros. • La Habana: 48 personas formadas sobre medición de la equidad en procesos de desarrollo territorial con el acompañamiento de FLACSO. • Holguín: 453 capacitadas (de ellas 63% mujeres) sobre diversos temas: Sistema de indicadores para la evaluación de la implementación y actualización de las EDM con decisores de gobiernos locales y profesores CUM; uso del Kit de herramientas por gobiernos locales, líderes comunitarios y profesores CUM y gestión de comunicación social en los CAM.
P.2 Gestionada la capacitación a actores municipales y provinciales sobre descentralización y autonomía municipal implementando las estrategias de desarrollo municipal con énfasis en las economías locales, circulares, a circuitos cortos, y sostenibles.	Cantidad de funcionaria/os, técnicos y especialistas (CAP, CAM, ONAT) de territorios capacitados en temas presupuestarios y financieros para promover desarrollo local con enfoque de economía circular. M: 8500; LB: 7989	Hasta junio 2023: 1,022 personas capacitadas con énfasis en la implementación del Decreto 33 que rige la Política para impulsar el Desarrollo Territorial. • Pinar del Río: 70 personas capacitadas en materia de Economía Circular con el apoyo del Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (ECOVIDA) de Pinar del Río y la Sociedad Económica Amigos del País (SEAP) y en sistema de Ordenamiento Territorial y Urbanismo, entre los cinco municipios implicados y la estructura provincial, en el funcionamiento de la plataforma, la captación de los datos, su procesamiento y las posibles salidas.

		• Guantánamo: 91 (41 especialistas en temas de instrumentos financieros para promover el desarrollo local y 50 funcionarios de 4 municipios Caimanera, Guantánamo, Baracoa y Maisí) capacitadas en economía circular, gestión de proyectos, gestión de gobierno basado en ciencia e innovación y las 3 normas jurídicas que acompañan al Decreto 33 (Res. 114, 29 y 147). • La Habana: 324 actores de gobierno y sector empresarial formados en temas de gestión del desarrollo local con enfoque de economía circular e implementación del Decreto 33 para impulsar el desarrollo territorial. • Holguín: 537 personas capacitadas en diversos temas como: financiamiento para la gestión estratégica del desarrollo local; economía circular, economías creativas e industrias culturales, sistema de trabajo para la gestión de las EDM basada en ciencia e innovación; gestión de gobiernos municipales y articulación con las MIPYMES; asesoría sobre gestión de Proyectos de Desarrollo Local y MIPYMES.
	Cantidad de iniciativas productivas y de servicios diseñadas que incluyen vínculo público/privado. M: 110 iniciativas; LB: 104 iniciativas	Hasta junio 2023: 81 nuevas iniciativas con vínculo público-privado en diferentes iniciativas. • Guantánamo: 1 iniciativa apoyada por PADIT (Pescaguan de producción de alimentos a través de la acuicultura y la pesca). • Pinar del Río: 48 PDL con un monto total demandado aproximado de 4.5 MMUSD, que se corresponden con las Líneas Estratégicas Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional, Industria Local y Minería, Desarrollo del Turismo, Exportaciones y Encadenamientos Productivos Estratégico, Desarrollo Energético e Informatización y Comunicación. • La Habana: 32 iniciativas con articulación público privado con énfasis en producción de alimentos. • Holguín: Incubadas en CEDES 3 MIPYMES de producción y comercialización de productos naturales como aceites de coco y maní, conservas de frutas y vegetales y miel de abeja; diseñada y en proceso de institucionalización una incubadora para impulsar emprendimientos para el desarrollo territorial (PADINCUBA), para la gestión de proyectos y empresas, que funcionará en la modalidad de gestión de triple hélice, a

		partir de la alianza de la Dirección de Desarrollo Territorial (Gobierno provincial) & CEDES & CEGEDEL (UHo).
P3. Apoyados los procesos comunicativos y de gestión de información para el desarrollo territorial con énfasis en la localización de la agenda 2030	Cantidad de productos comunicativos enfocados en localización Agenda 2030 y sus resultados a escala local realizados M: 8; LB:0	Hasta junio 2023: 42 productos comunicativos con resultados logrados a escala local. La Habana (5), Guantánamo (2), Holguín (12), Pinar del Río (13), y desde el nivel nacional (10) tales como boletines, libro de sistematización de experiencias territoriales, kit de herramientas, noticias sobre inauguraciones de iniciativas, comunicaciones en medios nacionales e internacionales y cápsulas con historias de vida de mujeres emprendedoras.
P4. Implementadas iniciativas económicas y sociales territoriales aceleradoras de ODS y de reactivación POST-COVID-19, con énfasis en jóvenes y mujeres y población vulnerable en las provincias de Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo	Cantidad de empleos generados o mejorados en iniciativas vinculadas a encadenamientos productivos y de servicio. M: Al menos 3,257 empleos (65% lo ocupan mujeres y el 55% jóvenes); LB: 3170 empleos (57% lo ocupan mujeres y el 50% jóvenes).	Hasta junio 2023: 538 empleos (de ellos 55% mujeres y 46% jóvenes). • Pinar del Río: 182 nuevos empleos (de ellos 47% son mujeres y 38% jóvenes) vinculados en su mayoría con nuevos PDL aprobados. De ellos 20 nuevos puestos de trabajo están vinculados con el Polo Productivo agropecuario Hermanos Barcón recuperando cultivos de guayaba, mango y coco en áreas no cultivadas y abasteciendo a 15 mercados agropecuarios. • Guantánamo: 332 empleos generados en el marco de las iniciativas de desarrollo local implementadas en la provincia. • Holguín: 24 nuevos empleos creados (9 en los sectores de producción de servicios de gestión del conocimiento y 15 en la producción de alimentos). De ellos 63% mujeres y 54 % jóvenes. Adicionalmente, 480 nuevos empleos se han proyectado en las 24 MIPYMES incubadas desde CEDES.
P.5. Fortalecida la Infraestructura técnica e informática de los servicios públicos para facilitar la eficiencia de los procesos y una mayor accesibilidad con atención al cierre de brechas Agenda 2030 (Provincias de la Habana, Pinar del Río, Holguín, Guantánamo)	Cantidad de técnicos y funcionarios de instituciones locales capacitados en el uso de las TIC's en función de los servicios públicos. M: 240 personas (35% mujeres) LB:0	Hasta junio 2023: 1464 personas capacitadas, con el liderazgo de la Unión de Informáticos de Cuba-UIC a nivel nacional y a escalas territoriales , en el uso de las TICs en función de los servicios públicos. • Pinar del Río: 1,174 especialistas y población -57% mujeres- (27 especialistas (del sistema de planificación física, en el empleo de la herramienta del SISCAT y la base cartográfica del Catastro para los estudios de ordenamiento en los 11 municipios y en la estructura de la provincia y 1147 residentes de la ciudad de Pinar del Río participaron

		en la Feria tecnológica TecnoPinar 2023 donde se mostraron experiencias de informatización, aplicaciones móviles, entre otras). • Guantánamo: 139 capacitados en temas de transformación digital y en digitalización de servicios públicos. • La Habana: 133 personas capacitadas, de ellos 46 mujeres (43%) en tema de transformación digital e informatización de servicios de farmacia. • Holguín: 18 especialistas de la UIC territorial, del gobierno provincial y de la universidad capacitados
	Cantidad de instituciones locales que consultan la guía programática oficializada para acompañar los procesos de implementación de servicios públicos a nivel digital M: 16; LB:0	Total: - Hasta junio 2023: Desde el nivel nacional especialistas de FCOM, UIC, UCI han estado trabajando, de conjunto con los gobiernos e instituciones territoriales, en el diseño de una Guía programática para acompañar los procesos de implementación de servicios públicos a nivel digital.
	Cantidad de servicios productivos y sociales orientados a satisfacer necesidades diferenciadas de población de los territorios. M: 12 nuevas iniciativas (8 iniciativas sociales con nueva tecnología y 4 productivas)	Hasta junio 2023: 16 servicios productivos y sociales orientados a satisfacer necesidades diferenciadas de la población de los territorios. • Pinar del Río: 3 (Gobierno electrónico y atención ciudadana, expresado fundamentalmente en portales institucionales, con representación en la red de todos los municipios y un total de 47 trámites de la población; Sistema integral en el sector de la Salud con 127 instituciones conectadas, en implementación los módulos SiSalud, Progastro, Galen-Banco de Sangre, Vigilancia de morbilidad materna y gestión de inventarios en farmacias; Observatorios del Plan SSAYEN y Demográfico; Minindustria Hermanos Barcón en proceso de montaje para abastecer a 15 mercados agropecuarios y ofertar 12 nuevos productos alimenticios en la ciudad de Pinar del Río; en proceso digitalización de la vivienda para facilitar trámites con proceso actual de solicitud online de cuatro trámites relacionados con: Regulaciones Urbanas, Dictamen Técnico, Licencia de Obra y Certificado de Habitable. En este período se han logrado mecanismos de interconexión e interinstitucionalidad entre todas las partes para la gestión de los procesos y la participación activa de la población (DPOTU-

		Gob. local-XETID-Dirección Municipal OTU-Dirección Municipal Vivienda). • Guantánamo: 3 (en proceso de mejora de servicio la empresa PESCAGUAN para producción de alimentos y digitalización de la vivienda para facilitar trámites y la carpintería Sabanilla que se mantiene en apoyo a personas vulnerables identificadas en la política demográfica del territorio). • La Habana: 10 (en proceso de adquisición equipos e insumos para fortalecer los servicios que ofrecen 9 PDL/MIPYMES en función de producción de alimentos- Bacoretto en municipio de Guanabacoa con producción de harinas sin gluten, Enparalelo en el municipio Plaza con producción de microvegetales; Acuaponía en los municipios de Playa y Cotorro con cría de peces y aprovechamiento del agua de los estanques para el riego de cultivos y venta a población local a precios asequibles; BBS en municipio de Guanabacoa con producción de chocolate; Zumar en municipio de Regla con producción de jugos naturales y atención a personas vulnerables; Jaramillo en el municipio La Lisa con producción de cultivos varios y proyecto comunitario asociado, Conservas Herrera en municipio Boyeros con producción de frutas y vegetales en conservas; proyecto de fomento de casas de cultivo en Habana del Este en alianza con HABAMA. Además, se apoya el servicio de automatización de la dispensación de medicamentos de Farmacia. Este servicio involucra a varias farmacias del municipio Plaza de la Revolución). • Holguín: Incubados en CEDES 26 nuevos actores económicos, de ellos 24 MIPYMES y 2 PDLs; Mesas técnicas de creación de capacidades a socios MIPYMES y otros emprendedores de la provincia (Empresa Estatal DATIS, MIPYME PRIZMA, DOÑA DELY)
P.6 Fortalecidas las redes y las alianzas internacionales en pos de respaldar los planes nacionales de desarrollo, fortalecer las herramientas de desarrollo local sostenible, implementar la	Cantidad de espacios de comunicación y socialización de buenas prácticas realizadas en los territorios sobre cohesión territorial, Agenda 2030, asociativismo,	Hasta junio 2023: 12 espacios de intercambio y socialización de buenas prácticas. • Nivel nacional: 3 (Encuentros con ministerios, academia, banco, gobiernos y MIPYMES territoriales sobre vínculo público-privado).

Agenda 2030 y la localización de los ODS con el apoyo de la cooperación descentralizada	reactivación económica y social y uso de las TICs en servicios públicos. M: 8; LB:0	• La Habana: 2 (Primera Feria de Desarrollo Local de La Habana que aunó a más de 700 expositores entre público y privados; y Laboratorio de Innovación ciudadana). • Holguín: 4 (Primera Feria de Desarrollo Local "Crecer juntos desde la localidad", convocada por el Gobernador de la provincia, desarrollada en ExpoHolguín del 19 al 21 de mayo de 2022, coauspiciada por PADIT; Laboratorio de Innovación ciudadana; II Feria Comercial de la provincia con presencia de productos de la gestión del DT ExpoHolguín; Feria Internacional sobre gestión de incubadoras). • Guantánamo: 3 (Plataforma Web de Geo-información para visualizar datos sociodemográficos y la caracterización sociodemográfica anual de los territorios que se ha compartido en diversos espacios de la región oriental; Laboratorio de Innovación ciudadana).
	Cantidad de alianzas/convenios para la implementación de proyectos de desarrollo local sostenible y localización de los ODS M:4; LB:0	Hasta junio 2023: 11 alianzas/convenios para la implementación de proyectos de desarrollo local. • Nivel nacional: 5 (Convenios con la Unión Iberoamericana de Municipalidades-UIM para acciones formativas y de intercambio de experiencias en materia de territorialización ODS, alianza entre municipios, gobernanza y economía verde; Ministerio de Finanzas y Precios para apoyar la creación de instrumentos fiscales con vistas a fomentar presupuestos municipales y apoyar la implementación del Fondo Nacional para el fomento al desarrollo territorial; Fundación Universitaria de Innovación y Desarrollo de la Universidad de La Habana para servicios de incubación de proyectos; Facultad de Economía para para fortalecer capacidades en materia económica y empresarial a nivel nacional, sectorial y territorial, con énfasis en temáticas como instrumentos económicos-financieros para la toma de decisiones; generación de habilidades gerenciales; y FLACSO para profundizar temas de inclusión social y medición de la equidad en la gestión del desarrollo territorial). • La Habana: 1 (con el objetivo de diversificar las fuentes de financiamiento para el Desarrollo Territorial se ha firmado un Convenio de colaboración con Movimiento por la Paz -MPDL y financiamiento de

		la AECID para promover un desarrollo territorial inclusivo y sostenible de la capital). • Pinar del Río: 1 (alianza entre PADIT PR y el proyecto nacional Sistema de Información, Gestión e Innovación para la Soberanía Alimentaria y la Educación Nutricional en Cuba (SIGISAN), gestionado por ANEC Nacional). • Holguín: 4 (creación de la Red de Centros de Estudios sobre Desarrollo Local del Ministerio de Educación Superior/RECEDEL-GUCID; Convenio con el instituto PRÁXIS de Argentina; la Red POS+CTI de LALICS de México para la capacitación de expertos en gestión del desarrollo territorial basado en ciencia e innovación; CEGEDEL como miembro del grupo de trabajo CLACSO con metodologías participativas).
--	--	--

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES CON PROPUESTA DE EXTENSIÓN A DICIEMBRE 2024

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1.1 Apoyar al gobierno nacional en fortalecer el uso y aplicación del kit de herramientas de planificación y financiación con énfasis en la mejora de la cohesión territorial, cierre de brechas y el aporte a la agenda 2030	1.1.1 Revisión, impresión y difusión del Kit de herramientas para planificación y financiación en todo el territorio nacional.	x	x	x										Cumplida A partir de la COVID y el tiempo prolongado de aislamiento que se tuvo en Cuba se decidió realizar versión digital del Kit de Herramientas y así distribuirlo a todos los municipios del país, disponible en: https://www.mep.gob.cu/es/documento/kit-de-herramientas-para-la-gestion-del-desarrollo-territorial Adicionalmente se trabajó en la elaboración y diseño de los libros de sistematización de experiencias en el marco de PADIT; sistematización para el desarrollo territorial en Cuba de experiencias para el desarrollo; además de la guía rápida para valorar la eficiencia del Centro Universitario Municipal (CUM) y la guía rápida de sistematización para decisores territoriales. Realizado primer lanzamiento en La Habana.
	1.1.2 Capacitación de técnicos y administrativos en el uso de plataformas digitales para el análisis, la recolección y la sistematización de datos útiles a la medición del cumplimiento de la agenda 2030 y la comunicación de resultados en temas de:		x	x	x	x	x	x	x	x	x			En proceso Se realizaron capacitaciones sobre localización de ODS; desarrollo del turismo a escala local como contribución al desarrollo territorial; el uso de herramientas informáticas con énfasis en la comunicación pública y la participación ciudadana para el desarrollo territorial. Asistencia técnica de la división CEPAL a la ONEI, CEM y FMC sobre la construcción y validación metodológica de los indicadores para la creación del Observatorio sobre igualdad de género como mecanismo para recopilar, procesar y visibilizar datos relacionados con las condiciones y roles de las mujeres y los hombres en Cuba desde un enfoque de género y derecho y como un instrumento para planificar una agenda de desarrollo inclusiva. Apoyo en materiales promocionales del Observatorio y conexión directa con los gobiernos locales para que sirva como herramienta con datos actualizados para la gestión y toma de decisiones a nivel territorial desde la perspectiva de género y que se convierta en un instrumento relevante para dar seguimiento e impulsar la implementación del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres. Observatorio inaugurado el 8 de junio 2023.

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	género y el empoderamiento de las mujeres • uso de herramientas informáticas, plataformas estadísticas, SIT para la elaboración, gestión y consulta de datos relativos a la información territorial con particular enfoque en la componente económica, demográfica y población vulnerable.													Creada herramienta informática para visibilizar resultados de la gestión de desarrollo territorial en todo el país (Web PADIT, alojada en el MEP). Pendiente lanzamiento de la web y salida pública.
	1.1.3 Talleres y encuentros de socialización de metodologías y herramientas para la localización, aceleración y monitoreo de los objetivos de la Agenda 2030, en el marco de las estrategias de desarrollo local.			x	x	x								
2.1. Acompañar procesos novedosos de aplicación de la autonomía municipal con énfasis en los temas socio- productivos.	2.1.1 Actividades de capacitación en temas de autonomía municipal con énfasis en las economías productivas circulares y circuito corto y enfoque en la recuperación post emergencia		x	x	x									Cumplida Realizadas capacitaciones sobre perfeccionamiento de la política macroeconómica y apoyo al Macroprograma “Gobierno, Institucionalidad y Macroeconomía y transformación productiva e inserción internacional”; el proceso de creación y desarrollo de MiPymes, el desarrollo del sector agroindustrial, el sistema de gestión de procesos de planificación estratégica y desarrollo económico; innovación, desarrollo territorial y equidad social, diseño de agroecosistemas sostenibles y transición ecológica, agricultura inteligente; descentralización de competencias agrícolas. Taller sobre creación de capacidades en su conexión con el sistema de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación. Profesionales del INIE en su rol de coordinación nacional de PADIT y la Dirección de Desarrollo Territorial de Granma de conjunto con la Universidad realizaron misión de intercambio con gobiernos locales y universidades de Brasil sobre territorio y desarrollo local. Participación en el congreso internacional de desarrollo local gobernanza, comunidades sostenibles y espacios portuarios.

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
														Acompañamiento a intercambios sobre los procesos de autonomía municipal y descentralización de competencias.
2.2 Acompañar la implementación de fórmulas novedosas de cofinanciación de los proyectos de desarrollo local con énfasis en la articulación estatal - no estatal.	2.2.1 Acompañamiento técnico nacional e internacional en la implementación de modelos novedosos de gestión para el desarrollo local. Presentación de buenas prácticas		x	x	x	x	x	x	x					En proceso de recibo el sistema de red y equipamiento tecnológico que fortalece capacidades del INIE en su rol de coordinación nacional y enlace directo con todos los territorios del país para seguimiento a la Política en impulso al desarrollo territorial.
3.1 Acompañamiento, socialización y comunicación de indicadores de desarrollo territorial en función de Agenda 2030	3.1.1. Socialización de resultados de índices medidores del desarrollo territorial (IDT, IGT, Índices de Datos espaciales)				x	x	x	x	x	x	x			En proceso Compartido en Secretaría Técnica el diseño de los tres índices que han sido desarrollados por el INOTU que contribuyen a la territorialización de los ODS: Índices de Desarrollo Territorial (IDT); Cooperación y Complementariedad intermunicipal (ICCI) e Índice de Gobernanza Territorial (IGT). Actualmente se cuenta con la medición del IDT y pendiente de medir el ICCI y el IGT. Realizados 2 talleres sobre Gestión del Esquema Nacional de Ordenamiento Territorial donde se validaron los avances en la gestión de los diferentes Esquemas incluyendo el Esquema de los Macizos Montañosos (EOTMM) y el Esquema de Ordenamiento Territorial del Hábitat en Cuba (EOTH).
	3.1.2 Creación de productos comunicativos enfocados en Agenda 2030 y su localización a nivel provincial y municipal.			x	x	x	x	x	x	x	x			
4.1 Apoyo a la implementación de proyectos productivos de desarrollo local fortaleciendo la producción local y el autoabastecimiento de los territorios que incorporen enfoques de encadenamiento	4.1.1 Cierre del ciclo productivo corto en el polo productivo Hermanos Barcón de Pinar del Río : Incrementar las áreas de cultivo, el rendimiento productivo y la calidad de las producciones y su diversificación e incrementar las capacidades productivas de procesamiento industrial a baja y mediana escala y su comercialización.				x	x	x	x	x					Adquirida la tecnología de una minindustria de procesamiento de frutas y vegetales del Polo Productivo agropecuario Hermanos Barcón (PPHB) del municipio cabecera provincial, con una capacidad de procesamiento de 8 toneladas en turno de 8 horas. Creados 20 nuevos puestos de trabajo, de ellos 50% mujeres y 50% jóvenes. Se benefician más de 10 productores locales y sus familias, usufructuarios integrantes que suman unas 35 hectáreas, que en todos los casos amplían las áreas de cultivo con el propósito de incrementar los volúmenes de producción con destino a la minindustria, a partir de lo cual se han sembrado nuevos cultivos de guayaba, mango y coco en áreas no cultivadas anteriormente.

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
productivos agroalimentario local sostenible, a circuitos cortos.														Esta minindustria incrementa en 12 nuevos productos la oferta de alimentos del PPHB a la población de la ciudad cabecera provincial con al menos 40000 habitantes consumidores potenciales. La minindustria se encuentra en fase de montaje, con fecha prevista para la puesta en marcha en el mes de noviembre de 2023. Se ha adquirido un furgón de carga especializada para la transportación segura y expedita de los productos generados en la minindustria hasta el mercado local distante unos 17 kilómetros, con el cual se asisten cerca de 15 mercados agropecuarios distribuidos en la ciudad. Este furgón ya presta servicios y ha alcanzado la cifra aproximada de unas 450 toneladas de productos agrícolas frescos distribuidos.
	4.1.2 Promover el desarrollo agroalimentario con énfasis en el aprovechamiento de las producciones primarias y diversificación de la oferta alimenticia priorizando el abastecimiento de los centros para la atención social de los municipios Gibara, Rafael Freyre y Antilla en Holguín .				x	x	x	x	x	x	x	x	x	En proceso de adquisición equipos e insumos para la puesta en marcha de las iniciativas productivas de La Habana, Holguín y Guantánamo que han sufrido atrasos en los inicios de ejecución debido a los dilatados procesos de aprobación nacional, sumado a los efectos negativos de la crisis energética, de combustible, y cartera de proveedores limitados. En la actualidad varios procesos están ya contratados en espera de embarque y otros en procesos de licitación. Se espera que a finales del 2023 todos los recursos queden contratados para su puesta en marcha a inicios del 2024. Pinar del Río: minindustrias contratadas, pendiente a confirmar embarque
	4.1.3. Fortalecer la producción local de alimentos y pescado y el autoabastecimiento de forma sostenible con generación de empleos y mayor disponibilidad de bienes destinados a la exportación y la sustitución de importaciones en Guantánamo .				x	x	x	x	x	x	x	x	x	Holguín: Minindustrias, insumos. mobiliario y herramientas contratadas, en proceso de embarque. En proceso de cierre de licitación dos procesos que completan el equipamiento para iniciativas productivas. Guantánamo: minindustrias de pienso e hielo en apoyo a Pescaguan embarcadas y en espera de llegada. Pendiente contratar resto del equipamiento tecnológico e insumos en apoyo a esta iniciativa.
	4.1.4 Fortalecer la producción local y el autoabastecimiento con enfoque en el encadenamiento productivo y las alianzas público-privadas en La Habana para la reactivación económica post COVID.				x	x	x	x	x	x	x	x	x	La Habana: en inicio de licitación para adquisición equipos e insumos para fortalecer los servicios que ofrecen 9 PDL/MIPYMES en función de producción de alimentos.

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	4.1.5. Acompañar la implementación de iniciativas de desarrollo económico-productivas y sociales en los territorios a partir de las Estrategias de Desarrollo Municipal y Provincial EDM-EDP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Se mantiene el acompañamiento de PNUD a la implementación de las iniciativas
5.1 Acompañamiento técnico en la implementación de proyectos piloto en materia de digitalización y accesibilidad de servicios públicos.	5.1.1 Diagnosticar el nivel tecnológico digital de los servicios públicos a través del uso de herramientas y metodologías innovadoras en las 4 provincias de intervención.	x	x	x	x									Cumplida Realizadas visitas a los 4 territorios, para diagnóstico sobre el nivel tecnológico de los servicios públicos y los avances de las iniciativas. Este diagnóstico permitió además hacer un levantamiento de las necesidades de capacitación para la digitalización de servicios públicos, y recoger insumos que se utilizarán en la elaboración de la guía para la gestión de las iniciativas locales de digitalización y accesibilidad informatizada de servicios públicos.
	5.1.2 Desarrollo de una Guía para la gestión de las iniciativas locales de digitalización y accesibilidad informatizada de servicios públicos.				x	x	x	x	x					En proceso La guía programática para acompañar los procesos de implementación de servicios públicos a nivel digital está en proceso de formulación por un grupo de consultores, de conjunto con los actores locales de Pinar del Río, La Habana, Guantánamo y Holguín, con la asesoría permanente de la Unión de Informáticos de Cuba, la Universidad de Ciencias Informáticas, la Facultad de Comunicación. Esta herramienta se validará por el Ministerio de Comunicaciones para su escalabilidad. Se prevé que a finales del 2023 la guía quede lista para iniciar socialización y uso por los gobiernos locales.
	5.1.3. Desarrollo de instrumentos para la evaluación y diagnóstico de los mecanismos de interoperabilidad de los sistemas de información de los servicios públicos de los territorios.					x	x	x	x					En proceso A finales del 2023 estarán listos los instrumentos para evaluación y diagnóstico de los mecanismos de interoperabilidad de los servicios públicos de las provincias de Pinar del Río, La Habana, Holguín y Guantánamo.
	5.1.4 Capacitación e intercambio de buenas prácticas para fortalecer capacidades en los territorios para el desarrollo de los servicios digitales, con énfasis en participación de jóvenes y mujeres.		x	x	x	x	x	x	x					En proceso Se han realizado varios encuentros territoriales con el acompañamiento del nivel nacional UIC, UCI, FCOM para fortalecer las capacidades digitales de los actores involucrados en las iniciativas de digitalización. Se desarrolló además el I Taller Internacional sobre Ciudades Inteligentes y Sostenibles que aglutinó a 70 actores entre internacionales, nacionales y territoriales y sirvió de espacio para

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
														promover la articulación público-privada en función de la transformación digital en Cuba. Previsto en los últimos meses del año un Taller de intercambio de experiencias entre las 4 provincias, en materia de digitalización de servicios públicos; videoconferencia nacional sobre la metodología propuesta, con análisis de caso de estudio de una de las iniciativas en implementación. Además, se prevé realizar el Taller de interoperabilidad y un Panel específico sobre transformación digital y desarrollo local, en el marco de Cibersociedad, del 16 al 20 de octubre 2023.
5.2 Implementación de proyectos piloto de fortalecimiento de digitalización y accesibilidad de servicios públicos en función de la estrategia de informatización del país.	5.2.1 Automatización del sistema de dispensación de los productos farmacéuticos y efectos médicos en la provincia de La Habana (Red de Farmacias)				x	x	x	x	x	x	x	x	x	En proceso de adquisición los equipos para la puesta en marcha de la Red de Farmacias, que han sufrido atrasos en los inicios de ejecución debido a los dilatados procesos de aprobación nacional, sumado a los efectos negativos de la crisis energética, de combustible, y cartera de proveedores limitados. En la actualidad varios procesos están ya contratados en espera de embarque y otros en procesos de licitación. Se espera que a finales del 2023 todos los recursos queden contratados para su puesta en marcha a inicios del 2024.
	5.2.2 Mejora del sistema de informatización de los servicios públicos en Pinar del Río en materia de: - Digitalización de los servicios que brindan las Direcciones de Planificación Física (provincial y municipales) y las Oficinas de Trámites de la Vivienda. - Creación de plataformas tecnológicas para la captación y procesamiento de información para la toma de decisiones y prestación de servicios a la ciudadanía desde las instancias de gobierno (Salas Situacionales, Plataforma Bienestar).				x	x	x	x	x	x	x			En proceso Adquirido el equipamiento tecnológico para la Delegación Territorial de INOTU, las Direcciones municipales correspondientes y las Oficinas de Trámites en los cinco municipios previstos. De igual forma fueron adquiridos los equipos con destino a las salas Situacionales provincial y municipales. Desplegada la plataforma informática en los cinco municipios con implicación directa en la iniciativa, en alianza entre DPOTU, Gobierno Local, XETID. Pendiente el proceso de digitalización y puesta en marcha del nuevo servicio.

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1 1	1 2	
	5.2.3 Fortalecido el sistema de informatización en la provincia de Holguín en servicios públicos como: • Subsidios a personas vulnerables a través de procesos y herramientas digitales para el trabajador social. • Sistema de servicios necrológicos. Organización y digitalización de la información. Uso del SIG • Servicios de Recogida de Desechos sólidos. Creación de una App para agilizar y brindar mayor accesibilidad de servicio. • Laboratorio de innovación ciudadana que funcione como incubadora de iniciativas del sector empresarial holguinero				x	x	x	x	x	x	x	x	x	En proceso de adquisición equipos e insumos para la puesta en marcha de las iniciativas de digitalización de Holguín y Guantánamo, que han sufrido atrasos en los inicios de ejecución debido a los dilatados procesos de aprobación nacional, sumado a los efectos negativos de la crisis energética, de combustible, y cartera de proveedores limitados. En la actualidad varios procesos están ya contratados en espera de embarque y otros en procesos de licitación. Se espera que a finales del 2023 todos los recursos queden contratados para su puesta en marcha a inicios del 2024.
	5.2.4 Fortalecida la innovación digital en la provincia de Guantánamo de los servicios públicos en materia de: • Digitalización de los servicios que brindan las Direcciones de Planificación Física y la Vivienda. • Creación de plataformas tecnológicas para la captación y procesamiento de información para la toma de decisiones y prestación de servicios a la ciudadanía desde las instancias de gobierno (Salas Situacionales, Plataforma Bienestar). Creación de Salas situacionales gubernamentales y apoyo a la plataforma tecnológica "Bienestar" para la captación y procesamiento de				x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Actividades generales	Actividades específicas	Propuesta actual Trimestres 2022-2023								Propuesta extensión 2024				Observaciones
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	la información a nivel provincial para la toma de decisiones en función de brindar mejores servicios a la ciudadanía.													
6.1. Fortalecimiento de alianzas para la implementación de proyectos de desarrollo local sostenible y localización de los ODS	6.1.1. Ferias de buenas prácticas de gestión local para la reactivación económica post Covid-19;							x				x	x	En proceso Realizadas Ferias territoriales como la Feria tecnológica TecnoPinar 2023, con el objetivo de exponer los principales avances de la provincia en la informatización, destacando los resultados de la ciencia aplicados a esta temática y la participación de los jóvenes y la ciudadanía en general; facilitar el intercambio de experiencias y buenas prácticas e identificar nuevas oportunidades de alianzas y de articulación de actores. Participaron 11 entidades del ámbito de las TICs con representación en la provincia y 1147 residentes de la ciudad de Pinar del Río (de ellos 65 niños, 118 adultos mayores y 657 mujeres). Se propone para el 2024 la realización de una Feria Nacional de Buenas Prácticas una vez que estén las iniciativas fortalecidas tanto productivas como de digitalización que puedan mostrar sus servicios y promover así intercambio entre las diferentes iniciativas, posibilidad de asociativismo y escalabilidad.
	6.1.2. Apoyar intercambios nacionales e internacionales técnicos sobre cohesión territorial, Agenda 2030, asociativismo, reactivación económica y social.	x	x	x	x									Cumplida Realizada la misión a Italia-España del 9 al 22 de enero 2023 donde se fortalecieron las capacidades de 19 personas que participaron en la delegación, tanto a nivel nacional como territorial, en temas como sector empresarial, incubadoras de empresas, experiencias Networking, fomento de exportaciones, cadenas de valor, vínculos público-privado a nivel local y mecanismos de financiamiento con énfasis en Banca Cooperativa. Se visitaron además experiencias de desarrollo a nivel local, y procesos de asociativismo intermunicipal que han sido exitosos, economía social y localización Agenda 2030.

A partir de esta contribución se está apoyando además el proceso de descentralización de competencias en Cuba. En estos momentos ya se cuenta con una Hoja de Ruta de Descentralización que lidera el MEP y queda pendiente agilizar los procesos de fortalecimiento de capacidades e implementación jurídica que requerirá de mayores alianzas y nuevas contribuciones.

INFORME FINANCIERO

III Contribución Italia a PADIT					
Año recibo fondos	Monto EUR	Calendario según acuerdo	USD	Tasa	Fecha
2022	1,238,000	30-nov-21	1,461,629	0.847	5-oct-21
2023	1,138,000	30-nov-22	1,242,358	0.916	13-abr-23
TOTAL	2,376,000		2,703,987	0.879	

Tasa presupuesto inicial	0.860
Tasa real recibo fondos	0.879

Período: 1ro de enero 2022 al 30 de junio 2023

Cod.	Descripción	Total (EURO)	Total (USD)	Ejecutado (USD)	Comprometido (USD)	Total Ejecutado + comprometido (USD)	% de Ejecuc.+ Comp.	Saldo (USD)
1	Funcionamiento unidad operativa							
	Equipo técnico (equipo de 5 personas al 44 % de cada mes por 24 meses)	241,138	274,425	35,306		35,306		
Subtotal 1		241,138	274,425	35,306	0	35,306	13%	239,119
2	Aplicación del kit de herramientas de planificación y financiación; territorialización Agenda 2030, cierre de brechas							
2.1	Materiales logística e impresión.	43,192	49,154	2,052		2,052		
2.2	Viajes y viáticos (transporte) auto, gasolina, taxi para socialización de metodologías y herramientas para la localización, aceleración y monitoreo de los objetivos de la Agenda 2030, en el marco de las estrategias de desarrollo local y aplicación de la política territorial (2 viajes al año 4 personas)	7,261	8,263	22,184		22,184		
2.3	Intercambio buenas prácticas sobre la implementación de la política	5,366	6,107	12,765		12,765		
Subtotal 2		55,819	63,524	37,001	0	37,001	58 %	26,523
3	Formación e intercambio sobre el proceso de autonomía municipal							
3.1	4 cursos de formación y acompañamiento sobre el proceso de autonomía municipal con énfasis en las	10,739	12,221	15,192		15,192		

	economías productivas circulares y circuito corto y enfoque en la recuperación post emergencia (2 por año), viajes y viáticos							
3.2	Logística, acompañamiento presentación de buenas prácticas. 2 intercambios de buenas prácticas	10,000	11,380	10,305		10,305		
3.2.1	Adquisición de bienes y servicios	20,000	22,761		22,761	22,761		
Subtotal 3		40,739	46,362	25,497	22,761	48,258	104%	-1,896
4	4 Cursos de formación y acompañamiento a los actores territoriales para la medición del índice territorial y la territorialización de ODS							
4.1	Viajes, movilidad de participantes a los 4 cursos	7,500	8,535	9,309		9,309		
4.2	logística 4 cursos	10,000	11,380	8,602		8,602		
4.3	Consultorías productos comunicativos sobre medición y ODS	2,500	2,845			0		
Subtotal 4		20,000	22,760	17,911	0	17,911	79%	4,849
5	Procesos de servicios de digitalización y formación							
5.1	Consultorías (4 consultores): 1. Guía de digitalización de servicio público. 2. Evaluación del mecanismo de interoperatividad de los sistemas de información. 3. Instrumento para la mejora de los mecanismos de interoperatividad. 4. Monitoreo del proceso de implementación	10,000	11,380		10,000	10,000		
5.2	10 talleres y encuentros sobre servicios de digitalización (4 talleres y 6 reuniones de concertación)	8,333	9,484	368		368		
5.3	6 cursos sobre innovación digital	4,667	5,311			0		
5.4	2 seminarios sobre innovación digital	2,000	2,276			0		
5.5	2 seminario internacional (5 pax)	50,000	56,902	6,169	2,540	8,709		
Subtotal 5		75,000	85,353	6,537	12,540	19,077	22%	66,276
6	Iniciativas							
6.1	Cierre ciclo productivo hermanos Barcón, Pinar del Río	260,000	295,891	141,168		141,168		
6.2	Promoción del desarrollo agroalimentario en los municipios Gibara, Rafael Freyre y Antilla en Holguín.	350,000	398,315	35,337	156,297	191,634		

6.3	Fortalecer la producción local de alimentos y pescado y el autoabastecimiento de forma sostenible en Guantánamo.	350,000	398,315	4,556	186,281	190,837		
6.4	Reactivación económica a partir del fortalecimiento de la producción local y el autoabastecimiento con enfoque en el encadenamiento productivo y las alianzas público-privadas en La Habana	350,000	398,315	3,753	186,685	190,437		
6.5	Iniciativas territoriales sobre digitalización de servicios públicos (La Habana, Pinar del Río, Holguín y Guantánamo)		0			0		
6.5.1	Equipos e insumos informáticos para las iniciativas	160,000	182,087	46,512	131,980	178,491		
6.5.2	Talleres-formación en el marco de las iniciativas territoriales	55,000	62,592	7,276		7,276		
6.5.3	Intercambio técnico en el marco de las iniciativas territoriales	69,371	78,947	1,098		1,098		
Subtotal 6		1,594,371	1,814,462	239,700	661,243	900,941	50%	913,521
7	Difusión de buenas prácticas, sistematización, acciones de visibilidad							
7.1	1 feria de buenas prácticas					0		
7.1.1	Logística feria	15,000	17,071			0		
7.1.2	Viajes, viáticos	5,000	5,690	9,227		9,227		
7.1.3	Materiales de impresión para la feria	30,000	34,141			0		
7.2	Viajes y viáticos, 4 intercambios internacionales con la participación de 20 personas	81,218	92,429	141,719		141,719		
Subtotal 7		131,218	149,332	150,946	0	150,946	101%	-1,614
8	Otros costos							
8.1	Costo de auditoría	4,257	4,845	7,000		7,000		
8.2	Costos programáticos y operacionales	37,458	42,629	22,251		22,251		
8.3	Costos de funcionamiento general, GMS (8%)	176,000	200,295	43,592		43,592		
Subtotal 8		217,715	247,769	72,843	0	72,843	29%	174,926
TOTAL		2,376,000	2,703,987	588,741	696,544	1,282,283	47%	1,421,704